



กระทรวงมหาดไทย ประเทศฝรั่งเศส¹

โดย นายสงวน ธีระกุล
ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผน
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

รูปแบบการปกครองประเทศฝรั่งเศส



ประเทศฝรั่งเศสมีระบบการปกครองแบบสาธารณรัฐ โดยมีประธานาธิบดีซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงเป็นประมุขของรัฐ ประธานาธิบดีเป็นผู้แต่งตั้ง นายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีตามข้อเสนอ

¹ ข้อมูลจาก (1) Wikipedia, the free encyclopedia (2) www.buyusa.gov/france/en (3) “การปฏิรูประบบราชการของต่างประเทศ” สำนักงานคณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ และ (4) คำบรรยายของวิทยากร กระทรวงมหาดไทย ประเทศฝรั่งเศส ณ กระทรวงมหาดไทย กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551



ของนายกรัฐมนตรี ประธานาธิบดีมีบทบาทเข้มแข็ง จะนั่งเป็นประธานในที่ประชุมคณะรัฐมนตรีด้วย อย่างไรก็ตาม หากมีการบริหารราชการผิดพลาด คณะรัฐมนตรีเท่านั้นที่เป็นผู้รับผิดชอบ

รัฐธรรมนูญฝรั่งเศสอนุญาตให้บุคคลสามารถดำรงตำแหน่งทางการเมืองและการบริหารพร้อมกันได้ เช่น รัฐมนตรีหรือสมาชิกรัฐสภาบางคน อาจมีตำแหน่งในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เป็นนายกเทศมนตรีได้ด้วย แต่ห้ามรัฐมนตรีเป็นสมาชิกรัฐสภา หรือเป็นข้าราชการในรัฐบาลกลาง หรือมีตำแหน่งในบริษัทเอกชน

การบริหารราชการในส่วนกลาง : กระทรวงมหาดไทย

หน่วยงานของรัฐบาลกลาง ประกอบด้วยกระทรวงต่าง ๆ ประมาณ 20 กระทรวง โดยกระทรวงมหาดไทยเป็นกระทรวงหนึ่งซึ่งฝรั่งเศสใช้ชื่อว่า Ministry of Interior and Overseas Territories หรือ Ministère de l'Intérieur et de l'Aménagement du Territoire มีอำนาจหน้าที่โดยสรุป ดังนี้



ที่ทำการส่วนหนึ่งของกระทรวงมหาดไทย
ฝรั่งเศส

อำนาจหน้าที่ของ กระทรวงมหาดไทย

- ดูแลรักษาความมั่นคงภายในประเทศ ทั้งด้านอาชญากรรม (criminal acts) และสาธารณภัย (natural catastrophes) ได้แก่

- * การบังคับใช้กฎหมายหลัก และกำกับดูแลตำรวจ ทั้ง ตำรวจแห่งชาติ และตำรวจภูธร (French Gendarmerie)

แต่ไม่ได้มีอำนาจหน้าที่รวมถึงการสืบสวนสอบสวน (criminal enquiries) ซึ่งเป็นภารกิจของฝ่ายตุลาการ

- * การป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (Civil Defence and Security)

- * ดับเพลิง (Sapeurs-Pompiers or Firefighters)



- การออกบัตรทะเบียน ต่างๆ (identity documents) ได้แก่ passports, บัตรประจำตัวประชาชน และใบขับขี่ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ préfetures เป็นหน่วยรับคำร้อง และ กระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ออกบัตรให้
- กำกับดูแลความสัมพันธ์ ระหว่างรัฐบาลกลาง กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ขนย้ายและจัดการเลือกตั้งในระดับชาติ และระดับจังหวัด (prefectoral levels) โดยมีศาลรัฐธรรมนูญหรือศาลปกครอง เป็นหน่วยตรวจสอบผลการเลือกตั้ง (Constitutional Council or the administrative courts)
- เป็นผู้บังคับบัญชาของผู้ว่าราชการจังหวัด และนายอำเภอ (all départemental préfets and sub-prefets)

มาตรการที่น่าสนใจ ในการดูแลรักษาความมั่นคงภายในประเทศ

ตามร่างกฎหมายต่อต้านการก่อการร้าย (anti-terrorism law) ที่รัฐมนตรีก่อการกระทรวงมหาดไทย (นาย Nicolas Sarkozy ในขณะนั้น) ได้เสนอให้คณะรัฐมนตรีพิจารณา มีการกำหนด มาตรการใหม่ๆ ที่ให้ตำรวจมีอำนาจมากขึ้นในการป้องกันการก่อการร้าย



กล้องตรวจจับ (Video Surveillance)

กฎหมายใหม่จะสนับสนุนมาตรการติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อตรวจจับเหตุการณ์ในที่สาธารณะมากขึ้น รวมทั้งในสถานที่ส่วนบุคคล ร้านค้า หรือแม้แต่ปูชนียสถาน และเฉพาะผู้สอบสวนที่ได้รับอนุญาตเท่านั้นที่สามารถขอดูภาพที่บันทึกไว้ได้ ภาพที่บันทึกจะเก็บไว้เป็นเวลา 1 เดือน และการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดนี้จะมีการตรวจสอบทบทวน ทุกๆ 5 ปี





ในกรณีเร่งด่วนฉุกเฉินตำรวจอาจมีอำนาจที่จะติดตั้งกล้อง
ได้นานถึง 4 เดือน โดยไม่ต้องขออนุญาตก่อนได้ นอกจากนี้
ตำรวจยังมีอำนาจบังคับให้บางสถานที่ เช่น โรงงานพลังงาน
ปรมาณู หรือสถานีรถไฟ ต้องติดตั้งกล้องวงจรปิดด้วย

ระบบควบคุมการเดินทางเคลื่อนย้าย (Control of Movement)

ในอำนาจของกฎหมายใหม่นี้ หน่วยงานที่ให้บริการเดินทางขนส่งทางรถไฟและทางน้ำ ต้องเก็บข้อมูลของผู้โดยสาร (เช่น ชื่อ ที่อยู่ โทรศัพท์ วันเดือนปีเกิด อาชีพ) ที่เดินทางบ่อยๆ ไปยังสถานที่ซึ่งเป็นศูนย์รวมของคนนานาชาติ และมีภาวะเสี่ยงภัยรวมทั้งทางการเมืองจะมีการติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อเก็บบันทึกภาพรถยนต์ แผ่นป้ายทะเบียน และผู้โดยสารด้วย ภาพที่บันทึกได้จะส่งไปเชื่อมกับระบบข้อมูลรถที่ถูกลักขโมย

โทรศัพท์ และ Internet

ผู้ดำเนินกิจการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอินเทอร์เน็ต จะถูกกำหนดให้ต้องเก็บบันทึกข้อมูลการเชื่อมต่อ (ไม่ใช่เนื้อหาการสนทนา/สื่อสาร) ไว้เป็นเวลา 1 ปี เหตุผลคือ เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ว่าใครติดต่อกับใคร จากที่ใด และยาวนานแค่ไหน



นอกจากนั้น บทกำหนดโทษสำหรับผู้ก่อการร้ายจะเพิ่มขึ้นเป็น 30 ปี ในกรณีที่เป็นหัวหน้าขบวนการ และ 20 ปีสำหรับสมาชิกขบวนการ รวมทั้งกระทรวงการคลังมีอำนาจที่จะอายัดทรัพย์สิน (freeze the assets) ของกลุ่มผู้ก่อการร้ายได้

ในการนี้ ประเทศฝรั่งเศส มีหน่วยงาน CNIL ทำหน้าที่ตรวจสอบทบทวนด้วยบทกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องสิทธิเสรีภาพของประชาชน (civil liberties) ด้วย

การปกครองในพื้นที่ภูมิภาค

นอกเหนือจากการบริหารราชการส่วนกลางซึ่งมีกระทรวง ทบวง กรมต่างๆ นั้น การปกครองในพื้นที่ภูมิภาคของประเทศฝรั่งเศส แบ่งออกเป็นภาค - Region (22), จังหวัด - Department (ประมาณ 100 แห่ง), และเทศบาล - commune (ประมาณ 36,000 แห่ง)





Region และ Department มีการปกครอง 2 รูปแบบ ซ้อนกันอยู่ คือ ภูมิภาค กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีฐานะเป็นนิติบุคคล มี autonomy มิงบประมาณของตนเอง ซึ่งในช่วง 25 ปีที่ผ่านมา รัฐบาลได้กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ๆ ตามลำดับ แต่หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใดดำเนินงานเรื่องใดได้ไม่ดี รัฐบาลก็อาจเรียกอำนาจหน้าที่เรื่องนั้นกลับคืนมาได้ และเนื่องจากฝรั่งเศสเป็นเอกรัฐ มีไซส์รัฐ ทุกกิจการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีอะไรบ้าง ต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อยู่ใน การกำกับดูแลของผู้ว่าราชการจังหวัด (prefet) ซึ่งเป็นข้าราชการสังกัดกระทรวงมหาดไทย โดยผู้ว่าฯ จะกำกับดูแลในลักษณะ post audit คือ ปล่อยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินงานไปได้เอง ไม่ต้องเสนอให้ผู้ว่าฯ ตรวจสอบก่อนการ และอนุญาต อนุมัติก่อน แต่ผู้ว่าฯ จะคอยตรวจสอบดูแลไป ตลอดเวลาในระหว่างที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ



ทั้งด้านพฤติกรรมกรปฏิบัติงาน และด้านการออกกฎระเบียบ
ต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หากผู้ว่าฯ เห็นว่าองค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นใด ดำเนินการหรือออกกฎระเบียบที่ไม่
ชอบด้วยกฎหมาย จะแจ้งให้ทราบและส่งเรื่องให้ศาลปกครอง
พิจารณา หรือหากเป็นพฤติกรรมที่มีความผิดทางอาญา ก็อาจ
ส่งให้ศาลอาญาพิจารณา





สถาบันพัฒนานักบริหารระดับสูง ของฝรั่งเศส² Ecole Nationale d'Administration (ENA)

โดย นายสงวน ธีระกุล
ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผน
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

การก่อตั้ง และจุดมุ่งหมายในการดำเนินงาน



² ข้อมูลจาก (1) http://en.wikipedia.org/wiki/%C3%89cole_nationale_d%27_administration (2) The International Cycles, L'ena - เอกสารของ ENA (3) คำบรรยายของวิทยากรจาก ENA ณ สถาบัน ENA นครปารีส เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551



ENA (École Nationale d'Administration) คือ สถาบันที่ให้การศึกษอบรมด้านการบริหารราชการของประเทศฝรั่งเศส (national school of public administration) ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2488 โดย Charles de Gaulle ตั้งอยู่ในกรุงปารีส (ปัจจุบัน มีวิทยาเขตอยู่ที่ Strasbourg ด้วย ซึ่งที่นั่น จะเน้นโครงการดำเนินงานในระดับประชาคมยุโรป) เพื่อให้การศึกษอบรมแก่เจ้าหน้าที่รัฐในระดับสูง และพัฒนาเจ้าหน้าที่รัฐเพื่อเตรียมให้ก้าวหน้าขึ้นสู่ตำแหน่งระดับสูงในสายงานต่าง ๆ เช่น เป็นกรรมการกฤษฎีกา (state council) ผู้ตรวจราชการแผ่นดิน ผู้ว่าราชการจังหวัด นักการทูต นักบริหารในกรมการค้าต่างประเทศ นักบริหารในเทศบาลนครปารีส เป็นต้น

เมื่อเริ่มแรกก่อตั้ง ENA ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้ 2 ประการ คือ (1) เพื่อสร้างมาตรฐานในการสรรหาและคัดเลือกเจ้าหน้าที่ของรัฐ (2) เพื่อสร้างระบบการพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสูงระดับมืออาชีพ ซึ่งจะเตรียมให้ก้าวหน้าไปสู่ตำแหน่งระดับสูงสุดต่อไป

ใน พ.ศ. 2545 ได้มีการรวมสถาบันการบริหารภาครัฐนานาชาติ (the Institut International d' Administration Publique - IIAP) เข้ากับสถาบัน ENA ด้วย ENA จึงได้เพิ่ม



บทบาทในการเป็นสถาบันการศึกษาด้านการปกครองของยุโรป
(European school of governance) ด้วย

เนื้อหาวิชาและหลักสูตรการศึกษาอบรม

เนื้อหาหลักสูตรหลัก

โดยรวม เนื้อหาหลักสูตรหลัก ทั้งสำหรับนักศึกษาฝรั่งเศส และหลักสูตรนานาชาติ จะครอบคลุมเนื้อหาที่เกี่ยวกับนโยบายของรัฐและการบริหารทุกสาขา คือ การเสริมสร้างความเข้มแข็งในเชิงสถาบัน (institutional reinforcement), การปฏิรูปและพัฒนาความทันสมัยของรัฐ, สถานภาพของข้าราชการ/เจ้าหน้าที่รัฐ, การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ, การจัดการความสัมพันธ์กับผู้รับบริการ, การแบ่งและกระจายอำนาจ, การบริหารและประเมินนโยบายสาธารณะ, การบริหารการเปลี่ยนแปลง, ภาษาต่างประเทศ, การต่างประเทศและกิจการของ EU, การปรึกษาแนะนำด้านนิติบัญญัติและตุลาการ, การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี, การงบประมาณและการสนับสนุนด้านภาษี, กฎหมายมหาชน ฯลฯ

วิธีการศึกษาอบรม มีทั้งการบรรยาย การสัมมนา กรณีศึกษา การศึกษาดูงาน การทำรายงาน/ศึกษาวิจัย และโดยเฉพาะอย่างยิ่งคือการฝึกปฏิบัติ (internship)



หลักสูตรสำหรับนานาชาติ

ปัจจุบัน ENA ได้ปรับบทบาทเพื่อให้เป็นศูนย์กลางของแนวคิดนานาชาติ ที่เกี่ยวกับการบริหารภาครัฐรูปแบบใหม่ๆ (crossroads of all new forms of public management) และ

เน้นเนื้อหาการศึกษาอบรมเกี่ยวกับมุมมองระดับนานาชาติ (international outlook) เป็นพิเศษด้วย



โครงการศึกษาอบรมสำหรับนักศึกษานานาชาติ ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินการที่วิทยาเขต Strasbourg มี 3 หลักสูตรใช้เวลา 18 เดือน 9 เดือน

และ 6.5 เดือน เนื้อหาหลักสูตรเน้นการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ กัน ดังนี้

หลักสูตรระยะยาว 18 เดือน สำหรับเจ้าหน้าที่รัฐของประเทศต่างๆ ที่เพิ่งเริ่มต้นทำงาน หลักสูตรนี้จะเหมือนกับหลักสูตรที่จัดให้แก่นักศึกษาฝรั่งเศสที่ ENA



หลักสูตรระยะสั้น 9 เดือน สำหรับเจ้าหน้าที่รัฐของประเทศต่าง ๆ ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวข้องกับการบริหารงานภาครัฐของฝรั่งเศสและยุโรป จุดมุ่งหมายของหลักสูตร คือ การให้ความรู้ในเชิงเปรียบเทียบ การประมวลประสบการณ์ กรณีศึกษาเรื่องสำคัญ ๆ การสัมมนาและการทำรายงานกลุ่ม โดยเชิญผู้มีชื่อเสียงของฝรั่งเศสและผู้เชี่ยวชาญจากประเทศในยุโรปเป็นวิทยากร

หลักสูตรด้านการบริหาร 6.5 เดือน เป็นหลักสูตรเร่งรัดสำหรับเจ้าหน้าที่รัฐในตำแหน่งระดับสูงของประเทศต่าง ๆ เน้นความรู้ใน 3 ด้านคือ การบริหารและระบบ (Administration and Institutions), การทูตและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ, เศรษฐกิจและการคลังสาธารณะ

โครงการ/หลักสูตรพิเศษ

ENA มีการทำความตกลงร่วมมือกับประเทศหรือองค์กรอื่น ๆ ทั้งในลักษณะสองฝ่ายหรือหลายฝ่าย (bilateral & multilateral) เพื่อดำเนินโครงการศึกษาอบรมหลักสูตรพิเศษ โดยเฉพาะ หรือหลักสูตรหลักปกติ (listed in catalogue) หรืออาจดำเนินการในรูปแบบอื่น ๆ ในลักษณะการสอน การพัฒนาความเชี่ยวชาญทางเทคนิคการปฏิรูปการบริหาร (administration engineering) หรือการแลกเปลี่ยนเอกสารข้อมูล ฯลฯ ด้วย



ENA ที่ Strasbourg, France

แนวดำเนินการ

ENA มีฐานะเป็นสถาบันการศึกษาในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญา (post-graduate school) ซึ่งเน้นทักษะเชิงปฏิบัติ (practical skills) โดยจะพัฒนาบุคคลเพื่อให้เป็นทั้งนักบริหารและผู้เชี่ยวชาญ

คณะวิทยากร/ผู้สอนของสถาบัน มีทั้งบุคคลที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐในตำแหน่งระดับสูง อาจารย์มหาวิทยาลัย และนักบริหารภาคธุรกิจ/องค์กรต่างๆ โดยคัดเลือกมาจากผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการบริหารทีมและการบุกเบิกสร้างความเปลี่ยนแปลง ซึ่งพร้อมจะช่วยเหลือผู้ศึกษาอบรมในการเรียนรู้และฝึกปฏิบัติ



การสอบเข้า และสอบจบการศึกษา

ผู้ที่ได้รับอนุมัติให้เข้าศึกษาอบรมในสถาบันนี้ ต้องผ่านการสอบแข่งขัน ซึ่งมี 3 วิธี วิธีแรกเน้นผู้มีวุฒิการศึกษา ส่วนอีกสองวิธีที่เหลือ เน้นผู้มีประสบการณ์ทำงาน คือ

(1) การสอบสำหรับบุคคลทั่วไปที่มีวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาโท (External competition)

ผู้สมัครสอบต้องมีอายุน้อยกว่า 28 ปี และจบการศึกษาระดับปริญญาโทขึ้นไป (พลเมืองของประเทศต่างๆ ในกลุ่ม EU มีสิทธิสมัครสอบแข่งขันวิธีนี้ด้วย) ในแต่ละรุ่น จะมีผู้ศึกษาอบรมที่ผ่านการสอบแข่งขันด้วยวิธีนี้ ประมาณ 50% ผู้ที่สอบแข่งขันได้ ถ้ามิได้เป็นข้าราชการ/เจ้าหน้าที่ของรัฐ จะได้รับการบรรจุเป็นข้าราชการ/เจ้าหน้าที่ของรัฐในทันทีที่สอบได้

(2) การสอบสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ (Internal competition)

ผู้สมัครสอบต้องเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ว่าจะ เป็นข้าราชการพลเรือน หรือพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐประเภทใด ๆ ก็ได้ โดยต้องมีอายุงานไม่น้อยกว่า 4 ปี และอายุตัวน้อยกว่า 35 ปี (ณ วันที่ 1 มกราคมของปี que เข้าสอบ) แต่ละรุ่น จะมีผู้ศึกษาอบรม ที่ผ่านการสอบแข่งขันด้วยวิธีนี้ ประมาณ 40%



(3) การสอบสำหรับผู้มีประสบการณ์ทั่วไป (The third competition)

ผู้สมัครสอบต้องมีอายุต่ำกว่า 40 ปี มีประสบการณ์การทำงานไม่น้อยกว่า 8 ปี ในหน่วยงาน หรือสายงานใดก็ได้ นอกเหนือจากสายงานบริหารจัดการ หรือเป็นสมาชิกที่มาจากการเลือกตั้งในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้ดำรงตำแหน่งไม่น้อยกว่า 8 ปีก็ได้ แต่ละรุ่นจะมีผู้ศึกษาอบรม ที่ผ่านการสอบแข่งขันด้วยวิธีนี้ ประมาณ 10 %

การสอบจะใช้เวลาเป็นสัปดาห์ ประกอบด้วย (1) การสอบข้อเขียน ซึ่งจะเน้นทดสอบความสามารถในการคิดและแก้ไขปัญหา ใช้เวลาในการสอบถึง 7 วัน วันละ 5 ชั่วโมง ข้อสอบจะเป็นกรณีศึกษาต่าง ๆ ที่มีความซับซ้อนยุ่งยาก ซึ่งผู้สอบต้องจัดระบบปัญหาและจัดระเบียบความคิดหาแนวทางแก้ไขปัญหาให้ได้ และ (2) การสอบสัมภาษณ์ เพื่อตรวจสอบแรงจูงใจและแรงบันดาลใจที่จะทำงานให้แก่รัฐ

ผู้สำเร็จการศึกษาอบรม ต้องผ่านการสอบทั้งข้อเขียนและสัมภาษณ์ เหมือนเมื่อครั้งสอบเข้า และมีการประกาศผลการสอบตามลำดับคะแนน สำหรับนักศึกษาฝรั่งเศส ผู้มีคะแนนสูงกว่า จะได้สิทธิก่อน ในการเลือกหน่วยงานที่จะไปปฏิบัติงาน ภายหลังจากสำเร็จการศึกษาอบรมแล้ว



ผลงานของ ENA

แต่ละปี มีผู้สำเร็จการศึกษา (énarques) ไม่เกิน 100 คน ผู้สำเร็จการศึกษาดังกล่าวจะมีความรู้ความสามารถทั้งในเชิงกว้างขวาง (generalist) และในเชิงปฏิบัติ จึงพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้อย่างจริงจังในทันทีและจะส่งไปบรรจุแต่งตั้ง หรือ หมุนเวียนโยกย้ายไปปฏิบัติงานในหน่วยงานใดก็ได้ นอกจากนั้น ยังเป็นการสร้างเครือข่ายบุคคล ที่ช่วยเหลือนับสนับสนุนกันและกัน ได้ต่อไปด้วย ทำให้ศิษย์เก่าของสถาบันฯ ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่รัฐในระดับสูงเป็นจำนวนมาก

นับถึงปี พ.ศ. 2551 มีคนไทยสำเร็จการศึกษาดังกล่าวจากสถาบันนี้แล้วประมาณ 10 คน

ปัจจุบัน ENA ได้สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันศึกษาด้านการบริหาร ในประเทศต่าง ๆ ทุกภูมิภาคของโลก โดยสถาบันฯ จะให้ความสนับสนุนด้านการปรับปรุงการดำเนินงานของสถาบันเหล่านั้น หรือร่วมมือกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการบริหารเปรียบเทียบ (comparative administration)

ENA มีคณะกรรมการที่มาจากหลากหลายหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่จัดหา จัดการ ติดตาม และจัดสรรเงินทุนให้โครงการต่าง ๆ การมีกรรมการจากเครือข่ายที่หลากหลาย ทำให้ ENA



ได้รับการสนับสนุนอย่างหลากหลาย
ด้วย เช่น ได้รับเชิญให้ยื่นข้อเสนอ
โครงการเพื่อขอรับเงินทุนสนับสนุน
จาก European Commission,
PNUD, Regional Development
Bank, และธนาคารโลก



ศิษย์เก่าที่มีชื่อเสียง

- Presidents: Valéry Giscard d'Estaing and Jacques Chirac
- Prime Ministers: Laurent Fabius, Michel Rocard, Edouard Balladur, Alain Juppé, Lionel Jospin and Dominique de Villepin
- Ministers: Philippe Séguin, Elisabeth Guigou and Martine Aubry
- Industry leaders: Jean-Marie Messier, Ernest-Antoine Seillère, Louis Schweitzer
- Others: Michel Camdessus, Jacques de Larosière