



ปลัดกระทรวงมหาดไทย

ปฐมนิเทศผู้ว่าราชการจังหวัดใหม่*

นายพงศ์ไพยม วาสุภุติ
ปลัดกระทรวงมหาดไทย

ในการไปรับตำแหน่งของผู้ว่าราชการจังหวัดใหม่ ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นครั้งแรกตามคำสั่งครั้งนี้ ขอให้ทุกท่านตั้งใจไว้เลยว่า จังหวัดที่ท่านต้องลงไปทำงานนั้นเป็นบ้านของท่านเอง ดังนั้น ท่านจะต้องทำงานให้ชาวบ้านในจังหวัดประทับใจอย่างไม่รู้ลืมเลยวาค้างหนึ่งเคยมีท่านเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดที่พวกเขาประทับใจมากการที่จะเป็นเช่นนี้ได้ ทุกท่านต้องไม่ออกแวกไปทางอื่น ผมขอร้อง

* เรียบเรียงจากคำแนะนำของปลัดกระทรวงมหาดไทย (นายพงศ์ไพยม วาสุภุติ) ในการปฐมนิเทศผู้ว่าราชการจังหวัดใหม่ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2550 ณ ห้องรับรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ศาลาว่าการกระทรวงมหาดไทย.

เลยว่า ท่านไม่ต้องมองหาจังหวัดเป้าหมายที่จะขอย้ายเป็นอันขาด ผมคิดว่าอย่างน้อยท่านควรอยู่ที่จังหวัดนี้สัก 2 ปี

ขอฝากคำแนะนำสามประการ คือ เรื่องของ *การครองตน* *ครองคน* และ *ครองงาน* ซึ่งแม้จะเป็นเรื่องที่เราท่านทั้งหลายทราบกันดีเป็นการทั่วไปก็ตาม แต่ผมจำเป็นต้องเน้นย้ำกับพวกเรากันอีกครั้ง เพื่อให้ทุกท่านนำไปคิดและพิจารณาเลือกปฏิบัติอย่างเหมาะสม

การครองตน

ในการวางตัวท่านคงต้องเป็นตัวของท่านเอง เรื่องแบบนี้ไม่อาจลอกเลียนกันได้ เมื่อท่านออกไปเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดแล้ว ท่านต้องตระหนักในเรื่อง *ภูมิวุฒิ* *ภูมิธรรม* *ภูมิฐาน* กล่าวคือ *ภูมิวุฒิ* เป็นเรื่องของการรู้จักขนขวายหาความรู้ในสาขาวิชาต่างๆ อยู่เสมอ อย่างนี้ก็เพียงพอแล้วที่เราได้ก้าวมาสู่ตำแหน่งสูงสุดในสาขาอาชีพแล้ว ไม่จำเป็นต้องศึกษาเรียนรู้อะไรอีก เพราะรู้ดีแล้วทุกเรื่องท่านอาจเลือกอ่านตำราวิชาการสมัยใหม่ที่มีพิมพ์ขายมากมาย หรือบางท่านอาจค้นคว้าจากอินเทอร์เน็ตก็ได้ หรือแม้การไปเรียนต่อระดับ



ปริญญาเอก ก็มีผู้ว่าฯ หลายท่านทำกันอยู่ หากว่าท่านไม่ใส่ใจเรื่อง การพัฒนาความรู้ของตนเอง ท่านจะกลายเป็นคนล้าหลังทันที ส่วน **ภูมิธรรม** เป็นเรื่องของการมีธรรมอยู่ในใจ ทำงานโดยอาศัยหลัก ความถูกต้องเป็นธรรม มีคุณธรรมประจำใจ และ **ภูมิฐาน** ก็เป็นสิ่งที่ จะละเลยมิได้สำหรับตำแหน่งผู้นำสูงสุดของจังหวัด บุคลิกภาพ ท่วงทิวอาจเป็นสิ่งที่ต้องพึงสังวรไว้ด้วย

สิ่งต้องห้ามที่ผู้ว่าราชการจังหวัดพึงระมัดระวังให้จงหนัก และสำรวจตนเองอยู่เสมอ ได้แก่

1. **สุรา** ไม่ใช่ห้ามดื่มกันเสียเลย แต่ท่านก็ไม่ควรดื่มทุก วันจนเสียงานเสียการ หรือแม้ท่านจะดื่มแล้วควบคุมตัวเองได้โดย ไม่เสียงานก็ตาม หากแต่ถ้าท่านดื่มบ่อยๆ เป็นประจำ คงเป็นภาพที่ ไม่งามต่อสายตาสาธารณชน ลองจินตนาการว่า ถ้ามีเสียงชาวบ้านใน จังหวัดรำลือกันว่า “ผู้ว่าฯ ดื่มเหล้าทุกวัน” คงเป็นเรื่องที่ไม่ เหมาะสม และเสียหายต่อสถาบันนักปกครองเหมือนกัน



2. **นารี** แม้เรื่องนี้บางท่านอาจคิดว่าเป็นเรื่องส่วนตัว แต่ ผมต้องขำเตือนอย่าให้เกิดเรื่องอื้อฉาวหรือเสียการปกครอง ยิ่งการ ผิดลูกเมียผู้อื่นอย่าทำเป็นอันขาด

3. **พาทิ กิฬาบัตร** รวมทั้งการพนันทุกประเภท เป็นสิ่ง ต้องห้ามอย่างยิ่งสำหรับตำแหน่งพ่อเมือง ลองจินตนาการว่า หากผู้คน ในจังหวัดพากันโจษขานว่า มีการเปิดบ่อนในจวนผู้ว่าฯ จะสร้าง ความเสียหายต่อสถาบันผู้ว่าราชการจังหวัดแค่ไหน เจ้าหน้าที่ บ้านเมืองฝ่ายอื่นๆ ก็จะขาดความนับถือ **เรื่องการพนันนี้ขออย่า ปล่อยให้มันเป็นอันขาด**

4. **การเงิน** คนเป็นผู้ว่าฯ ต้องรู้จักใช้จ่ายเงินอย่างถูกต้อง เพราะเงินหลวงมีระเบียบควบคุมรัดกุมมาก อย่าทำด้วยความโลภจน ไม่ถูกต้องด้วยกฎหมาย ดังมีตัวอย่างให้เราเห็นหลายรายที่ผ่านมา บางคนเป็นคนมีนิสัยโลภเรื่องเงินๆ ทองๆ จนเคยตัว แม้ต่อมาได้ เป็นใหญ่แล้วก็ยังแก่นิสัยนี้ไม่หาย สุดท้ายต้องโดนทั้งวินัยและอาญา ขอมรับว่าเงินเป็นสิ่งที่ทุกคนปรารถนา แต่เงินต้องมาด้วยความสง่างาม ถูกต้อง อย่าไปเรียกร้องกะเกณฑ์ว่าต้องเท่านั้นเท่านั้นเป็นอันขาด และ



อย่าให้มีเสียงกล่าวขานถึงท่านในทำนองนี้มาถึงกระทรวงมหาดไทย ดังเราท่านอาจเคยได้ยินมาว่า พวกเราบางคนมีประวัติว่าเพิ่มเรื่องจัดซื้อจัดจ้างกองจนเต็มห้อง ไม่รู้ทำไมเซ็นยกเซ็นเอ็นมาก ผู้มีอำนาจไม่ยอมลงนามเสียที ต้องรอให้เจ้าของเรื่องพาผู้รับจ้างมาตามเพิ่มจนถึงที่ กรณีทำนองนี้อย่าให้ผมทราบว่าเกิดขึ้นกับผู้ว่าฯ ชุดนี้

5. **เงินส่วนลดสลากกินแบ่ง** เป็นเงินที่มีระเบียบกำกับการใช้จ่ายอยู่ ท่านต้องรู้จักเลือกใช้คนที่เข้าใจและไว้วางใจ เป็นเงินที่ช่วยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดำรงสถานภาพและทำงานอย่างมีศักดิ์ศรีควรใช้ไปในทางที่เกื้อกูลการทำงานในฐานะผู้ว่าฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การมอบหมายเจ้าหน้าที่ให้รับผิดชอบดูแลเรื่องนี้ ก็สุดแท้แต่ท่านจะเลือกใช้สำนักงานจังหวัดหรือที่ทำการปกครองจังหวัด แต่พึงระวังอย่าให้มีการทะเลาะขัดแย้งกัน ขออย่าว่าในการทำงานราชการ “เราไม่อาจหากำไรจากอาชีพรับราชการ แต่อย่าให้ทำงานจนขาดทุน” ดังนั้น เงินนี้ขอให้นำไปเจือจานลูกน้องที่ทำงานให้ผู้ว่าฯ ด้วย ผมเองเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดมา 4 จังหวัด ทุกครั้งที่มอบหมายลูกน้องไปทำงานอะไรก็ตาม จะบอกให้เบิกค่าใช้จ่ายได้



ทุกกรณี โดยไม่เรียกหาใบเสร็จด้วย งานจะดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย ถ้าผู้ว่าฯ คอยดูแลเรื่องค่าใช้จ่ายที่ไม่อาจเบิกได้ และจะได้ น้ำใจจากผู้ได้บังคับบัญชา

6. **เงินกองทุนต่างๆของจังหวัด** กรณีมีผู้ใจบุญเห็นใจผู้ว่าฯ ที่ทำงานหนัก เขาอาจมาบริจาคเงินให้ไว้ใช้จ่ายในงานต่างๆ ไปของจังหวัด ท่านอาจตั้งเป็นกองทุนเงินนอกงบประมาณ และออกไปเสร็จรับเงินให้ผู้บริจาคด้วยก็ได้ จังหวัดหนึ่งๆ มักมีกองทุนหลายกองทุน บัญชีใดเหลือเงินไม่มากและไม่มีการเคลื่อนไหวแล้ว ท่านอาจพิจารณาขบรวมนำเหลือน้อยบัญชี เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการกำกับดูแลอย่างรัดกุม นอกจากนี้ควรวางระบบหรือระเบียบการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณนี้อย่างโปร่งใสไว้ด้วย แต่น่าเสียดายที่ผู้ว่าฯ บางคนใช้เงินไม่เหลือให้คนต่อมามาก

7. **สุขภาพ** เป็นเรื่องสำคัญที่เรามักละเลยกัน ลองคิดเล่นๆ ว่าหากท่านไม่รู้จักระมัดระวังตัวเอง ปล่อยตัวจนสุขภาพทรุดโทรม เวลาประชาชนเชิญไปออกงานก็ไปไม่ค่อยได้ เพราะร่างกายท่านไม่แข็งแรง หรือผู้บังคับบัญชาระดับสูงมาตรวจงานที่จังหวัด หากผู้ว่าฯ เป็นลม



ขณะรับรองผู้มาตรวจเยี่ยม ก็คงเป็นเรื่องที่ดูไม่ดีเท่าใดนัก ดังนั้นควรรู้จักดูแลรักษาสุขภาพอยู่เสมอด้วย

8. **บุคลิกภาพ** เรื่องนี้เป็นเรื่องรูปธรรมนามธรรม เราท่านเลือกเกิดไม่ได้ แต่ท่านต้องรู้จักปรับปรุงบุคลิกให้ดูดี อาจอาศัยการแต่งกายที่สมฐานะ แต่งผมเผ้าให้ดูดีงดงามตา ท่วงทีกิจกรรมรยาทต้องปรับเปลี่ยนให้ภูมิฐานสง่างาม เสื้อผ้าอาภรณ์ต้องสะอาดสะอาดอันเลียบมือควรสะอาดเรียบร้อย เรื่องแบบนี้กล่าวไปบางท่านอาจไม่เห็นว่าเป็นสำคัญ แต่จริงแล้วมีส่วนเสริมการทำงานของท่านจนไม่อาจจะเลยได้

9. **วาจา** ท่านต้องเตือนตัวเองว่า คำพูดเป็นนายของเรา ดังนั้น ท่านต้อง “คิดก่อนพูด” มหาตมะ คานธี เคยกล่าวไว้ว่า “ให้ทำอย่างที่คุณพูด และพูดอย่างที่คุณคิด” เรื่องการพูดเล่นพูดหัวต้องระมัดระวังไม่พรั่นเพรื่อ รวมทั้งท่านต้องรู้จักใช้วาจาสุภาพอยู่เสมอ

10. **งานสังคม** การค้ำในงานสังคมผู้ว่าฯ ต้องสำรวมให้จงหนัก นอกจากนี้ต้องเตรียมตัวให้พร้อมกับการพูดในที่สาธารณะ และควรหมั่นฝึกฝนเรื่องการพูดไว้หากท่านเป็นคนพูดไม่เก่ง เพราะการพูดต่อที่ชุมชนเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างมากสำหรับตำแหน่ง



ผู้ว่าราชการจังหวัด มีข้อเสนอแนะเป็นพิเศษสำหรับท่านที่ไม่มีภรรยา หรือมีแต่มีได้ติดตามไปอยู่ด้วย เพราะท่านอาจจำเป็นต้องออกไปรับประทานอาหารนอกบ้านบ่อยๆ ซึ่งบางครั้งอาจมีพรรคพวกหรือลูกน้องชักชวนไปดื่มสังสรรค์ต่อ เมื่อท่านออกไปเที่ยวสถานบริการบ่อยครั้งเข้า ไม่ช้าไม่นานจะมีเสียงครหาตามมาว่าผู้ว่าฯ เทียวกลางคืนเก่ง ซึ่งเป็นภาพลักษณ์ที่เสียหายเช่นกัน ยิ่งไปกว่านั้นหากบางคนติดนิสัยเรียกคนอื่นมาชำระเงินให้ด้วย จะยังเป็นเรื่องเสียหายร้ายแรงหนักเข้าไปอีก

11. **การใช้งานต้องให้เงิน** ผู้ว่าฯ บางคนเห็นนายอำเภอเป็นของตาย เวลาใช้งานแล้วไม่ยอมพูดเรื่องเงิน ซึ่งจุดนี้เท่ากับเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ลาลาสถาบันนักปกครอง เพราะพวกนายอำเภอจะตีความว่า ท่านไปเที่ยวให้เขาไปแสวงหาทรัพยากรการบริหารเอาเองตามอหิชาสัย แล้วในที่สุดก็จะไปรบกวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือภาคเอกชนต่างๆ ในพื้นที่ เรื่องนี้ให้รวมถึงหัวหน้าสำนักงานจังหวัด หรือหัวหน้าส่วนอื่นๆ ด้วย



12. **ครอบครัว** ต้องทำความเข้าใจเรื่องการวางตัวของคู่สมรส ท่านให้ดี อย่าปล่อยให้มายุ่งวุ่นวายกับงานในหน้าที่ คู่ครองจะส่งผลต่อตัวท่านได้ทั้งทางบวกและลบ นอกจากนี้ท่านต้องช่วยกันดูแลรักษาจนและสภาพแวดล้อมร่มรื่นสวยงาม บางท่านทำประวัติจนติดป้ายทองเหลืองไว้ เพื่อให้คนรุ่นหลังได้ทราบความเป็นมา ซึ่งถือเป็นเรื่องที่ดี ในช่วงชีวิตราชการของเราจะมีโอกาสได้นอนจนคงไม่กี่ครั้ง แต่ถ้าเก่าแก่ทรุดโทรมมากจนบูรณะไม่ไหว ควรแจ้งขึ้นทะเบียนกับกรมศิลปากรและตั้งเรื่องของบประมาณสร้างใหม่แทนในพื้นที่อื่น

การครองคน

1. **การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา** ควรทำแต่พองาม ไม่ต้องนำเงินทองมาให้ผู้บังคับบัญชา และเมื่อผู้ว่าฯ ใหม่ไปถึงจังหวัด ต้องหาข้อมูลเกี่ยวกับผู้หลักผู้ใหญ่ในพื้นที่ ท่านใดเป็นคนดีเป็นที่เคารพเลื่อมใสของคนในจังหวัด ท่านต้องไปเยี่ยมคารวะบุคคลเหล่านั้นสำหรับคนเด่นคนดังในจังหวัดที่เป็นคนไม่ดีแต่มีอิทธิพลสูง เราอาจ



ทิ้งไม่ได้โดยสิ้นเชิง แต่ต้องรู้จักวางระยะห่างใกล้เคียงให้เหมาะสม ผู้ใหญ่เก่าๆ ที่เป็นอดีตข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ไปเยี่ยมขอคำแนะนำได้ หากท่านเหล่านั้นยังชอบสมาคมอยู่ แต่กรณีที่ท่านเก็บตัวไม่ออกสังคมแล้ว ก็ไม่จำเป็นต้องพยายามไปปรบกวทันทันอีก

2. **การวางตนกับเพื่อนร่วมงาน** จุดนี้ให้ท่านพึงระวังให้จงหนัก โดยอย่างเรื่องงานรัฐพิธีมักมีปัญหาคาใจกันบ่อยๆ เราต้องไม่ติดยึดระเบียบทางราชการเคร่งครัดนัก เช่น ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีกำหนดให้โต๊ะประธานในพิธี คือ ผู้ว่าฯ ตั้งเด่นแยกออกมาข้างหน้าเหนือคนอื่น ท่านสามารถปรับเป็นนั่งโซฟาเดียวกันก็ได้ หรือปรับเป็นเก้าอี้แถวเดียวเสมอกัน น่าจะทำให้ทุกฝ่ายสบายใจ และจะเป็นการสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับเพื่อนข้าราชการฝ่ายอื่นที่มีศักดิ์ศรีทัดเทียมกัน อาทิ ศาล ทหาร อัยการ ตำรวจ ฯลฯ

3. **การวางตนกับผู้ใต้บังคับบัญชา** อย่าใช้งานลูกน้องจนหัวปักหัวปำ ลูกน้องก็ต้องมีเวลาใช้ชีวิตกับครอบครัวเขาเหมือนกัน ทำอย่างไรจะให้ลูกน้องทำงานอย่างมีความสุข อยากมาทำงาน ไม่ใช่ตื่นเช้ามาก็ท้อกับการขึ้นศาลากลาง เพราะเบื่อเจอหน้าผู้ว่าฯ ในฐานะ



ผู้ว่าราชการจังหวัดท่านต้องใส่ใจทุกข์สุขของลูกน้องทุกแผนกการ
อย่างทัดเทียมกัน ควรสดับรับฟังข่าวสารภายในส่วนราชการต่างๆ
และพิจารณาแก้ไขหากมีปัญหาเกิดขึ้น เช่น หัวหน้าส่วนราชการมี
ภรรยาน้อยเป็นหน้าห้อง แล้วไปใช้อำนาจบาตรใหญ่กับข้าราชการอื่น
อย่างนี้อย่าเห็นเป็นเรื่องเล็กน้อย ต้องแทรกแซงไปจัดการให้การ
บริหารงานภายในหน่วยนั้นราบรื่นขึ้น อีกเรื่องหนึ่ง คือ ต้องสร้าง
สมดุลงานระหว่างสำนักงานจังหวัดกับที่ทำการปกครองจังหวัดให้ได้
อย่าให้ไปข่มอีกฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

4. การวางตนกับประชาชน ภาระการช่วยชาวบ้านให้พ้นทุกข์
เป็นเรื่องสำคัญมาก ผมเคยคิดเล่นๆ ว่า น่าทดลองให้ผู้ว่าฯ มอบหมาย
งานให้รองผู้ว่าฯ ดูแลทั้งหมด แล้วตัวผู้ว่าฯ หันไปเล่นแต่งงานบำบัด
ทุกข์ชาวบ้าน หรือดูแลงานศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดโดยเฉพาะเลย มี
ความเดือดร้อนของลูกบ้านที่โหนผู้ว่าฯ ถึงก่อนใคร ทำได้แบบนี้
รับรองโดนใจประชาชนแน่นอน แม้แต่ ส.ส. ยังต้องหวั่นไหวถ้า
ท่านเล่นงานมวลชนถึงขนาดนี้ แต่เรื่องงานแก้ปัญหาร้องเรียนของ
ชาวบ้าน ท่านจะแก้ไขด้วยงานเอกสาร โต้ตอบหนังสือกันไปกลับมา



หรือติดขัดกับระเบียบกฎเกณฑ์ตายตัวจะไม่สำเร็จ ต้องรู้จักหา
ช่องทางเยียวยาความเดือดร้อนของเขาให้บังเกิดผล

การครองงาน

1. ตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นตัวแทนรัฐบาล ซึ่ง
เท่ากับเป็นตัวแทนของทุกกระทรวง ไม่ใช่เป็นตัวแทนกระทรวง
มหาดไทยเพียงแห่งเดียว ดังนั้น ท่านต้องรู้และเข้าใจนโยบายรัฐบาล
กระทรวง ทบวง กรมต่างๆ เป็นอย่างดี รวมทั้งช่วยกันผลักดันงาน
ทุกด้านให้สำเร็จ

2. วางระบบงาน เมื่อแรกไปรับงานแล้วให้วางระบบงาน
ให้ชัดเจน ท่านจะมอบอำนาจอะไร เพียงไร ต้องออกคำสั่งให้เรียบร้อย
นอกจากนั้นต้องรู้จักจัดลำดับความสำคัญของงานให้เป็น เพราะงาน
ในหน้าที่ราชการมีความสำคัญทุกเรื่อง แต่ตัวผู้ว่าฯ ต้องตัดสินใจให้
ดีว่า จะเลือกทำอะไรก่อนหรือหลัง ขอเน้นว่า งานรัฐเสด็จ
เป็นเรื่องสำคัญมาก ต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษ งานกาชาดก็เป็น
อีกเรื่องที่ท่านต้องเข้าไปสนับสนุน ขอเรียนว่า การเป็นผู้ว่าฯ ต้อง



ให้ความสนใจงานทุกเรื่อง แต่ต้องมีงานที่เป็นจุดเน้นของตัวท่านเองด้วย

3. **งานป่าไม้** ในปี 2551 ผมจะให้ความสำคัญเรื่องการปลูกต้นไม้และอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ตามพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าฯ จะมีการมอบแผนที่ป่าไม้ให้ผู้ว่าฯ รับไปดำเนินการอย่างจริงจัง ขอให้ช่วยกันส่งเสริมการปลูกต้นไม้ในทุกโอกาสและทุกสถานที่ ไม่ว่าจะจัดงานอะไร หากเป็นไปได้ขอให้แทรกกิจกรรมการปลูกต้นไม้ไว้ด้วย ทั้งที่ทำงาน บ้านพักข้าราชการ หัวไร่ปลายนา ที่สาธารณะ ฯลฯ สำหรับงานบังคับใช้กฎหมายปราบปรามผู้บุกรุกป่า เป็นเรื่องที่ท่านต้องเร่งรัดดำเนินการตามปกติอยู่แล้ว

4. **การรักษาเวลา** เรื่องการตรงต่อเวลามีความสำคัญสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูง เพราะทุกคนเขารอท่านอยู่ หากท่านมาช้าเป็นนิจศีลหรือไม่รักษาเวลา ผู้คนจะเบื่อหน่ายและขาดความศรัทธา บางครั้งทำให้คนอื่นเสียงานเขาไปด้วย

5. **งานประชุม** ในการนำการประชุมต้องควรวาระให้ดีและรักษาเวลาของที่ประชุม ท่านต้องศึกษาระเบียบวาระการประชุมก่อน



ประการสุดท้ายที่ขอฝากก็คือ **ผมจะมีระบบติดตามประเมินผลงานของท่านทั้งหลาย ภายในหกเดือนนี้ท่านต้องทำงานให้ดี** ท่านใดที่ล้มเหลวในการครองตน ครองคน ครองงาน ผมคงต้องเชิญมาพักก่อนในกระทรวง แล้วเปิดโอกาสให้ท่านอื่นออกไปทำงานแทน แต่ผมจะแจ้งเตือนท่านให้ปรับปรุงตัวก่อน โดยท่านไม่จำเป็นต้องแก้ตัวเมื่อผมเตือนไป การขำของผมอาจจะคลาดเคลื่อนก็ได้ ท่านไปแก้ไขจุดอ่อนที่ท่านมีก็แล้วกัน หวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะทำหน้าที่ผู้ว่าราชการจังหวัดอย่างสมศักดิ์ศรี เป็นที่พึ่งของประชาชนในจังหวัดอย่างแท้จริง.

