

ประสพการณ์นักบริหารมหาดไทย

: นายสุรอรอด ทองนิรมล

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย¹

เหตุที่เข้ามาเป็นข้าราชการมหาดไทย

จะเป็นข้าราชการที่สนใจประชาชน

ตอนเด็กๆ ผมเคยใฝ่ฝันว่าอยากเป็นปลัดอำเภอ เพราะไปติดต่อ
งานที่อำเภอไม่ได้รับความสะดวก ข้าราชการไม่สนใจประชาชน ก็เลยคิดว่า
ถ้าโตขึ้น ได้ทำงานที่อำเภอ คงจะทำประโยชน์ให้ประชาชน จึงตั้งใจเรียน
สายปกครอง นี่เป็นจุดเริ่มต้น

เมื่อเรียนจบ ก็สอบเข้ารับราชการเป็นปลัดอำเภอ ที่กรมการ
ปกครอง สอบได้ที่ 33 โดยกรมการปกครองบรรจุ 50 คนแรกก่อน เมื่อวันที่
11 มกราคม 2514

รุ่นผมมีคนคั่งๆ หลายคน เป็นรัฐมนตรีช่วย เป็นอดีตรองปลัดกระทรวง

¹ ข้อมูลจากการสัมภาษณ์นายสุรอรอด ทองนิรมล รองปลัดกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ 6
สิงหาคม 2550 และบันทึก ถอดเทป เรียบเรียง โดย นายสงวน ชีระกุล น.ส.วราภรณ์ วัชฎากาญจน์
และ นางรัตนาภรณ์ ศรีพิชัยค์

ท่านที่แล้ว แม้กระทั่งอธิบดีกรมการปกครองคนปัจจุบัน ก็เป็นนักเรียน
ปลัดอำเภอรุ่นที่ 5 รุ่นเดียวกัน นับว่าเป็นเลือดใหม่ (New Blood) ของ
กรมการปกครอง

เป็นปลัดอำเภอ เริ่มเรียนรู้งาน

เข้าโรงเรียนปลัดอำเภอ ก่อนออกไปทำงาน

ผมได้รับการฝึกอบรมจากท่านสายสิทธิ์ พรแก้ว² ว่าต้องทำงาน
ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และยึดถือประโยชน์ของประชาชนเป็นพื้นฐาน หลังจบ
การฝึกอบรมจากโรงเรียนปลัดอำเภอ 3 เดือน ก็มาทำงาน

มีปลัดอำเภอรุ่นพี่สอนงาน

ประสพการณ์เมื่อครั้งที่เริ่มเป็นปลัดอำเภอ มีปลัดอำเภอท่าน
หนึ่ง จบ ม.6 เท่านั้น แต่มีความรู้ความสามารถเป็นพิเศษ ได้เป็นครูสอนงาน
ผมด้านงานปกครองและงานทะเบียน ทำให้ผมสามารถปรับตัว เอาตัวรอดได้
ถือว่าเป็นครูคนแรกของผม ท่านสอนผมในเรื่องการออกท้องที่ การพบปะ
กับประชาชน ถือเป็นจุดเริ่มต้นการเป็นนักปกครองที่ดี

ออกพื้นที่เสมอ ทำให้ได้พบประชาชน มีพวก และได้ข่าวสาร

ตอนที่อยู่อำเภอ ไม่ว่าจะเป็ปลัดอำเภอตรี ปลัดอำเภอโท ใน

² นายสายสิทธิ์ พรแก้ว อดีตผู้ว่าราชการจังหวัด หลายจังหวัด เช่น สมุทรปราการ สกลนคร
อุบลราชธานี

วันเสาร์อาทิตย์ ผมต้องออกเยี่ยมประชาชนเสมอ เมื่อนายอำเภอมอบหมายให้ ออกพื้นที่ เรายับด้วยความเต็มใจ ทำให้ได้ประสพการณ์หลายอย่าง เช่น ออกไป ทำตัวรูปพรรณสัต์ว์ หรือตัววัวตัวควาย ต้องทำอยู่กลางแดด คุยวิญญู เอาปูนแดง ไปจิ้มหลังอีเขี้ยวอีเหลือง แล้วมาเขียน ใน สพ.7 สพ.8 ค่าธรรมเนียมสองสลึง พยานหนึ่งสลึง บางทีต้องไปทำพิธีกรรมนอกสถานที่ มุดไปหาคนแก่ใน มุ้งเก่าและคำ เพื่อพิมพ์มือ บางที ต้องออกไปจดทะเบียนสมรสนอกสถานที่ เป็นต้น

การออกพื้นที่ทำให้เราได้พบประชาชนและมีพวก ถ้ามีข่าวสาร ที่ผิดปกติ พรรคพวก กำนัน ผู้ใหญ่บ้านจะส่งข่าวบอก

ฝ่ายปกครองต้องออกเยี่ยมประชาชน

ข้าราชการฝ่ายปกครองยังต้องออกเยี่ยมประชาชน

ผมเห็นว่าการออกเยี่ยมประชาชนของข้าราชการฝ่ายปกครอง ยัง มีความจำเป็นอยู่ ในขณะนี้บ้านเมืองเจริญขึ้น เป็นยุคโลกาภิวัตน์ ทำให้ฝ่าย ปกครองทะเลาะประชาชน คิดว่ามีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดูแลอยู่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้านก็ไม่ต้องแล้ว รถก็วิ่งทั่วถึงกันหมด ผมว่าคิดผิด ผู้ใหญ่ในอดีต จะ ออกไปพบปะประชาชน

ไม่ออกไปพบประชาชน ก็จะเสียมวลชนให้ผู้มีอิทธิพล

เมื่อผมไปเป็นผู้ว่าราชการจังหวัด ก็ได้เน้นย้ำให้นายอำเภอออกไป พบปะประชาชน เพื่อรับฟังปัญหาอุปสรรคการทำมาหากิน ปัญหาโจรสลัด

ปัญหาต่างๆ เพราะเขาเหล่านั้นคือ หู ตา มือ เท้า แขน ขาของเรา ถ้าอยู่แต่ใน บ้านพัก เราจะไม่รู้อะไรเลย

อิทธิพลรอบด้าน คือนักการเมืองท้องถิ่น ส.ส. หรือผู้มีอิทธิพล ก็จะเข้ามาชักจูงชาวบ้านของเรา ให้เข้าไปเป็นพวก แล้วเราจะทำอะไรไม่ได้ เลย ถ้าเราไม่มีพวก

ไฝฝืนเพียงได้เป็นนายอำเภอ แต่ก็ไม่ได้เป็น

ความไฝฝืนสูงสุดของผมในขณะนั้น ก็เป็นนายอำเภอก็พอ ไม่มี อะไรที่อยากจะได้เป็นมากไปกว่านี้แล้ว แต่ผมก็ไม่มีโอกาสได้เป็นนายอำเภอ เพราะมีปัจจัยบางเรื่องที่ทำให้ผมต้องโอนจากปลัดอำเภอโท อำเภอหนองไฝ จังหวัดเพชรบูรณ์ มาเป็นหัวหน้าแผนกบัญชี ที่สำนักงานปลัดกระทรวง มหาดไทย เมื่อปี พ.ศ. 2519

ถ้าอยู่ที่เดิม ผมอาจเป็นแก่นายอำเภอก็ได้

ผลงานที่ทำให้สำนักงานจังหวัด

เป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัดรุ่นแรกๆ ต้องต่อสู้กับฝ่ายปกครอง รุ่นเก่าที่ไม่ยอมรับ

โอนมาสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย เป็นหัวหน้าแผนกได้ 5 ปี ก็ออกไปเป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด อีก 9 ปีเศษ ผมพยายามเก็บเกี่ยว ประสพการณ์ในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานจังหวัดให้มากที่สุด

การทำงานของฝ่ายปกครองกับสำนักงานจังหวัดจะไม่เหมือนกัน สำนักงานจังหวัดจะเสนอแผนงาน/โครงการให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเห็นชอบ และผู้ว่าฯ ก็สั่งการให้ฝ่ายปกครองเป็นผู้ปฏิบัติในพื้นที่

หัวหน้าสำนักงานจังหวัดในรุ่นแรกๆ ต้องต่อสู้กับแนวคิดของฝ่ายปกครองรุ่นเก่าซึ่งไม่ยอมรับสำนักงานจังหวัด เราไม่มองว่าตัวเองมีประสิทธิภาพผู้ฝ่ายปกครองไม่ได้ แต่เราใช้ความรู้ความสามารถ จนทำให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าราชการจังหวัด และข้าราชการฝ่ายปกครอง ซึ่งต้องใช้เวลาพอสมควร

เห็นปัญหาโอกาสก้าวหน้าของหัวหน้าสำนักงานจังหวัด

ผมเป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด 9 ปีเศษ เงินเดือนเต็มขั้น 4 ปี จึงทำงานเล่นๆ ไป จนผู้ว่าฯ บอกว่า เงินเดือนเต็มก็สามารถลดได้ ผมจึงมองว่า ตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานจังหวัดน่าจะมีโอกาสเจริญก้าวหน้าทัดเทียมหัวหน้าส่วนราชการอื่นๆ แต่ไม่มีใครทำ

หัวหน้าสำนักงานจังหวัดรุ่นพี่ๆ ที่เกษียณไปแล้ว เมื่อลูกเรียนอนุบาล ใครถามว่าพ่อทำงานอะไร ตอบว่าเป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด เรียนประถม มัธยม ก็ยังตอบว่าพ่อทำงานเป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด จนเรียนมหาวิทยาลัย หรือกระทั่งเรียนจบ ลูกแต่งงาน ใครถาม ก็ยังต้องตอบว่าพ่อเป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด นี่ก็สิ่งที่เกิดขึ้น ผมจึงคิดว่า สักวันหนึ่ง ถ้ามีโอกาส เราจะแก้ปัญหานี้

เป็นผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ เติมน 3 ชั้น พลักดันตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานจังหวัด

ได้จังหวะ เมื่อปี 2533 ผมเป็นผู้อำนวยการกองคลัง ปี 2534 ก็ย้ายมาเป็นผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ ก็เริ่มเอาแนวคิดที่มีปัญหารู้สึกกดดันมาแก้ไข ช่วงนั้น หัวหน้าสำนักงานจังหวัดที่ยังไม่ได้เป็นระดับ 8 มีถึง 33 จังหวัด ในขณะที่ผมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ ก็ได้ตั้งปณิธานว่าต้องแก้ปัญหาหัวหน้าสำนักงานให้มีความก้าวหน้าให้ได้ โดยตั้งเป็นบันได 3 ชั้น

ขั้นแรก ขอปรับระดับ ให้หัวหน้าสำนักงานจังหวัดที่เหลือเป็นระดับ 8 ให้ครบ 33 จังหวัด

ขั้นที่สอง เปลี่ยนสถานภาพหัวหน้าสำนักงานจังหวัด จาก STAFF เป็น LINE โดยขอแก้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน ในมาตรา 60 ซึ่งเดิมบัญญัติว่า สำนักงานจังหวัด มี “ผู้ว่าราชการจังหวัด” เป็นผู้บังคับบัญชา ขอแก้เป็น มี “หัวหน้าสำนักงานจังหวัด” เป็นผู้บังคับบัญชา จนมาแก้ไขสำเร็จตอนที่อดีตผู้ว่าฯ ของมหาดไทย ที่เป็น ส.ส. ได้ช่วยกันแก้ไข เมื่อปี 2534 ทำให้หัวหน้าสำนักงานจังหวัด มีสถานภาพเป็นหัวหน้าส่วนราชการ พร้อมกันทั่วประเทศ

ขั้นที่สาม สมัยนั้นใครจะเป็นผู้อำนวยการกองต้องอาวุโส แม้จะเข้าหลักสูตร นปส. แล้วก็ต้อง เรียงรุ่นกันมา ดังนั้นคนที่เข้ามาเป็น ผอ.กอง แล้วออกไปเป็นรองผู้ว่าฯ จะแก่และอายุมาก ผมจึงคิดว่าเมื่อหัวหน้าสำนักงาน

จังหวัดเป็นหัวหน้าส่วนราชการแล้ว จะมีทางเลือกมากขึ้น ปลัดกระทรวง จะเลือกเอาคนแก่หรือหนุ่มๆ มาเป็น ผอ.กองก็ได้ ก็เสนอแนวคิดให้ ปลัดกระทรวงสมัยนั้น (ท่านอนันต์ อนันตกุล) พิจารณา ท่านเห็นด้วย ให้ทำ ตัวชี้วัดมา

ผมก็เอาหัวหน้าสำนักงานจังหวัดชลบุรีเป็น MODEL แล้วสร้าง ตัวชี้วัด ให้คะแนนเป็นตารางออกมา weight (น้ำหนัก) ได้ประมาณ 90 % เป็นได้ ท่านปลัดกระทรวงบอกว่าหัวหน้าสำนักงานจังหวัดเป็นรองผู้ว่าฯ ได้ ทุกคน แต่ไม่ได้หมายความว่าเป็นผู้ว่าฯ ได้ทุกคน แต่ในขั้นนี้ท่านเห็นด้วย ตอนที่เสนอแนวคิดนั้น มีรองปลัดฯ ทั้งหมด 6 ท่าน มีเห็นด้วย 3 ท่าน และไม่เห็นด้วย 3 ท่าน จึงต้องทำข้อมูลให้ชัดเจนว่าเป็นได้ โดยเพิ่มบทบาทของ หัวหน้าส่วนราชการเข้าไป แล้วเพิ่มคะแนนให้ใหม่ ส่งให้ท่านปลัดคอนันต์ฯ ชี้ขาด ก็เลยจบ เป็นได้

นี่คือ 3 ขั้นตอนที่ถูกใจ ในจุดนี้ เราสามารถก้าวผ่านมาได้ สามารถทำประโยชน์ให้องค์กรในภาพรวมได้ และสร้างขวัญกำลังใจของพวก เราได้เป็นอย่างดี

ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์จากตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานจังหวัด

เราเปลี่ยนสายงานมา พบปัญหาไม่เติบโต ก็ไม่มัวคิดว่าหากไม่ คิดเงินเดือนเต็มขั้น 4 ปี เราน่าจะไปมากกว่านี้ ซึ่งไม่ใช่สาระสำคัญ ถ้าเมื่อ ไม่โต ก็เก็บเกี่ยวประสบการณ์ไป สิ่งที่เราเห็น สิ่งที่เป็น สิ่งที่ได้ปฏิบัติในขณะที่ เป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด เป็นประโยชน์ในอนาคต

ผมถือว่าการทำงานในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานจังหวัด ประสบความสำเร็จสูงสุด ก่อนที่จะเป็น ผอ.กองคลัง เพราะเราสามารถ เสนอแนะข้อมูลเชิงบริหาร เชิงวิชาการ ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดตัดสินใจได้เลย ผิดกับช่วงเป็นรองผู้ว่าฯ เราต้องระวังตัวหลายอย่าง เช่น การกระทบกระทั่ง กับผู้ว่าฯ ไม่อยากเสนอแนะข้อที่เห็นขัดแย้ง แล้วผู้ว่าฯ จะประเมินไม่ให้เป็นผู้ว่าฯ ส่วนหัวหน้าสำนักงานจังหวัดค่อนข้างมีบทบาทคล่องตัวในการ เสนอแนะงานกับผู้ว่าฯ และรองผู้ว่าฯ

มีส่วนจัดตั้งสถาบันดำรงราชานุภาพ

ในปี 2535 ตอนนั้นคุณพินัย อนันตพงศ์³ เป็นหัวหน้าแผนก ฝึกอบรม จำเป็นต้องยุบแผนกฝึกอบรมแล้วตั้งเป็นสถาบันดำรงราชานุภาพ ก็เกิดในสมัยผม คุณพินัยฯ เป็นคนขี้ดเขียนเก่ง ช่วยกันยกร่างมา จนจัดตั้งขึ้น สำเร็จตามนโยบายของท่านปลัดคอนันต์ อนันตกุล

สถาบันดำรงราชานุภาพ มีที่ตั้งส่วนหนึ่งอยู่ที่ศาลากลางจังหวัด นนทบุรี อำเภอเมืองฯ จังหวัดนนทบุรี ผมทราบว่ากระทรวงมหาดไทยมีที่ดิน 1 แปลง เป็นที่ชายธง อยู่ที่อำเภอบางละมุง ใครไม่เอา คิดว่าเราต้องเอา ก็เลยให้คุณวินัย บัวประดิษฐ์⁴ ตอนนั้นเป็นหัวหน้าฝ่ายบรรจจุฯ ไปดู จึงได้ที่บางละมุง ใช้เป็นที่ตั้งวิทยาลัยมหาดไทย อีกส่วนหนึ่ง

³ อดีต ผู้ว่าราชการจังหวัดชุมพร และรองอธิบดีกรมการปกครอง

⁴ ผู้ว่าราชการจังหวัดพังงา ปัจจุบัน

ผู้ว่าราชการจังหวัดตราด

ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกลมหายใจคือความรับผิดชอบ

ตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัด คนที่ไม่เคยเป็นก็อยากเป็น คนที่เป็นแล้วก็ปวดหัว เพราะปัญหาทุกอย่างจะพุ่งมาที่ผู้ว่าฯ คนเดียว ไม่มีใครปะทะให้เลย

ตอนที่ผมเป็นรองผู้ว่าฯ เรื่องที่ผ่านผม ผมจะเสนอความคิดเห็นไปด้วย ส่วนการตัดสินใจขั้นสุดท้ายอยู่ที่ผู้ว่าฯ แต่การเสนอความเห็นก็ต้องระวัง ถ้าเสนอขัดแย้งกับผู้ว่าฯ ก็อาจเสียวังวัด ตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดนั้น ทุกลมหายใจคือความรับผิดชอบ

เป็นผู้ว่าฯ ครั้งแรกปี 2541 ที่จังหวัดตราด

ผมเป็นผู้ว่าฯ ครั้งแรกปี 2541 ที่จังหวัดตราด (ก่อนปรับปรุงเป็นผู้ว่า CEO) เราคิดว่าการทำงาน ชีตพี่น้องประชาชนเป็นหลัก ทำอย่างไรให้เขาอยู่ดีมีสุข ให้ประชาชนมีปัญหาน้อยที่สุด

การวางตัวของผู้ว่าฯ กับภรรยา ก็มีความสำคัญ ในการทำงาน การออกสังคม การพบปะประชาชน มีกรอบต้องปฏิบัติ ผมโชคดีที่ได้อยู่กับผู้บังคับบัญชาที่เก่งๆหลายท่าน ก็ได้เก็บเกี่ยวประสบการณ์

เมื่อได้ข่าวข้อมูล จะรีบลงไปแก้ไขที่ต้นตอทันที ก่อนเกิดเป็นปัญหา

ส่วนการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ไม่ว่าจะหนักเบา เมื่อได้

ข่าวข้อมูลจากคนของผม ผมจะลงไปแก้ไขก่อน ลงไปถึงต้นตอปัญหาทันที จะไม่รอให้เกิดปัญหาก่อนแล้วค่อยลงไปแก้

อยู่จังหวัดตราด กำลังเจรจาร่วมกับจังหวัดเกาะกง กัมพูชา ไปด้วยดี จังหวัดระยองมีปัญหา กระทรวงก็ย้ายผมมาแก้ปัญหามา พจนกรสวรรค์มีปัญหา ก็ย้ายผมไปจังหวัดนครสวรรค์

ผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง

ที่จังหวัดระยอง ไม่มีปัญหามาก เพราะฐานะเศรษฐกิจดี ทั้งทางด้านท่องเที่ยว การเกษตร เงาะ ทุเรียน การโรงแรม ด้านอุตสาหกรรม คนไม่ว่างงาน

แก้ปัญหาหม้อบทุเรียน

เคยเจอปัญหาหม้อบชาวบ้านอำเภอแกลงปิดถนนประท้วง เกิดจากรัฐบาลรับปากจะมารับซื้อทุเรียนในราคาประกัน พอชาวบ้านขนมาแล้วหน่วยรับซื้อไม่มา เพราะเป็นวันเสาร์ ทำให้เกิดปัญหาารถที่ขนส่งอาหารทะเลจากตราด จันทบุรี เข้าสู่กรุงเทพฯ ผ่านไม่ได้ เริ่มเน่าเสีย ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องก็ปิดโทรศัพท์หนีหมด ผู้ว่าฯ ต้องเข้าไปแก้ไขปัญหาเอง ตอนนั้นผมทำงานร่วมกับรองฯ อเนก เกษมสุข

ผมตัดสินใจรับปากกับชาวบ้านทันทีว่าจะรับซื้อทุเรียนที่กองปิดถนนไว้ทั้งหมด ทำให้สลายการชุมนุมได้ ทั้งที่ยังไม่ทราบว่าเอาเงินมาจากไหน มาจ่ายเงินซื้อทุเรียนจากชาวบ้าน 2 ล้านบาทเศษ คิดว่าคงต้องตรอง

จ่ายเงินส่วนตัวไปก่อน โชคดีว่าพอเปิดวันทำการ หน่วยงานเจ้าของเรื่องก็โอนเงินมาให้

เป็นบทเรียนว่าการทำงานต้องกล้าได้กล้าเสีย ตัดสินใจต้องเร็ว อย่าให้เหตุการณ์เกิดขึ้น ค่อยเข้าไปแก้ไขทีหลัง นี่คือนี่ที่ผมเรียนรู้จากท่านจรินทร์ฯ และท่านอารีย์ฯ ว่าการแก้ปัญหาต้องฉับไวรวดเร็ว

ปัญหาอุบัติภัย

อีกเรื่องที่ จังหวัดระยอง โรงงานที่มาบตาพุดเกิดเหตุการณ์ท่อแก๊สระเบิด ตอนนั้น 5 ทุ่มแล้ว มอบให้คุณเอนกฯ รองผู้ว่าฯ ลงไปดูคืนนั้นเลย ให้นำหน่วยแพทย์เข้าไปเยี่ยมเยียนชาวบ้าน 3 หมู่บ้าน นำผู้ป่วยส่งโรงพยาบาลได้ทันที ประกันสังคมก็เข้าไปช่วยเหลือตามสิทธิประโยชน์ การเดินขบวนของชาวบ้านก็ไม่มีเกิดขึ้น

ผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์

จังหวัดนครสวรรค์ เป็นเมืองใหญ่ มี 15 อำเภอ มีปัญหาด้านที่ดินทำกิน ราคาพืชผลตกต่ำ น้ำท่วม

ใช้ทฤษฎีปริซึมสร้างเอกภาพ ข้าราชการต้องเป็นคนของจังหวัด

ในปี 2543 - 2544 ที่ผมไปเป็นผู้ว่าฯ นำแนวคิดนครสวรรค์ต้องเป็น UNITY ไปใช้ พยายามมองภาพรวมว่าข้าราชการเป็นคนของจังหวัดนครสวรรค์ นำทฤษฎีของท่านอารีย์ฯ สมัยอยู่กรมการพัฒนารวมชนมาใช้ คือแห่งปริซึม แสงอาทิตย์ 7 สี ส่องผ่านแห่งปริซึมแล้ว ออกมาเป็นสีเดียว

โดยให้จังหวัดมีฐานะเป็นกรม รวมงานด้านบุคคล และงบประมาณของจังหวัดไว้แนวเดียวกัน

ใช้ระบบการมอบงาน และติดตามผล

ได้ทำโครงการบูรณาการ (Integrate) ของจังหวัด แบ่ง 3 ส่วน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และมอบให้รองผู้ว่าฯ แต่ละคนรับผิดชอบ โดยในแต่ละสาขา ให้ทำแผนปฏิบัติการประจำปี มีการติดตามประเมินผลในรอบเดือน แล้วนำมาเสนอในที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการทุกเดือน

สิ่งที่ผมภูมิใจ คือ ได้รายงานการดำเนินงานให้กระทรวงมหาดไทยทราบ หลังจากนั้น 2 อาทิตย์ ปลัดกระทรวงฯ (ท่านชนะศักดิ์ ยูบูรณ์) มีหนังสือแจ้งเวียนให้ทุกจังหวัดนำไปเป็นแนวคิดและปรับใช้ในการดำเนินงาน

สมัยที่อยู่ จังหวัดนครสวรรค์ มีรองผู้ว่าฯ หลายคน เช่น รองฯ สุทธิมากบุญ รองฯ ชวิษ สุวณิกุล รองฯ วิมุติ บัวจันทร์ จนมาถึงรองฯ วิทยา ผิวผ่อง คุณจำลอง โพธิ์สุข เป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัด ซึ่งปัจจุบันก็เป็นผู้ว่าราชการจังหวัดเกือบหมดแล้ว

ส่งเสริมการท่องเที่ยว เทียวนครสวรรค์'ได้ทั้งปี

ผมให้รองฯ วิทยา รับผิดชอบด้านการท่องเที่ยว มีการจัดกิจกรรมเปิดแหล่งท่องเที่ยว 12 เดือน ทำ spot ฉายตามโรงภาพยนตร์ ชื่อโครงการ “ท่องเที่ยวนครสวรรค์'ไปได้ทุกเดือน” มีการแถลงข่าวที่ World Trade Center

โครงการหนึ่งด้านการท่องเที่ยว ที่รองฯ วิทยา ผิวผ่อง ช่วยกำกับดูแล คือการจัดแสดงแสตมป์เสียงและละครอิงประวัติศาสตร์ บนเรือเหล็กต่อกัน 4 ลำ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา หน้าศาลากลางจังหวัด ใช้ชื่อเรื่อง “แผ่นดินต้นแม่น้ำเจ้าพระยา เอกนครานครสวรรค์” ลงทุนประมาณ 2 - 3 ล้านบาท ให้คุณศุภักษรมาเขียนบท เน้นที่ความสามัคคี เล่าเรื่องของต้นตระกูลคนนครสวรรค์ ที่ได้มีส่วนกู้ชาติที่กรุงศรีอยุธยา หลังจากนั้นก็ได้ทำ VCD แจกโรงเรียนด้วย นับว่าประสบผลสำเร็จด้วยดี

แก้ปัญหาน้ำท่วม ดำเนินการไม่ทันสำเร็จ

สิ่งที่ผมคิด และทำแล้วไม่ทันสำเร็จ คือการแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

ในแต่ละปี ประมาณเดือนตุลาคมจะเกิดน้ำท่วมที่นครสวรรค์ รวมไปถึง อ่างทอง สิงห์บุรี จึงได้คิดทำโครงการแก้มาถึงขนาดใหญ่ใกล้ถึง



บอระเพ็ด เพื่อเป็นแหล่งรับน้ำ ได้นำเสนอคณะกรรมการน้ำแห่งชาติของงบประมาณ 3 ล้านบาท โดยใช้พื้นที่ที่ทำแล้วไม่ได้ผล จำ

ค่าชดเชย ชื่อสิทธิ์จากชาวบ้าน แต่ชาวบ้านยังคงใช้ประโยชน์ในที่ดินได้ต่อไป

เมื่อได้งบประมาณมาแล้ว ก็ให้กรมชลประทาน 1.5 ล้านบาท ที่เหลือจังหวัดนำมาทำประชาพิจารณ์ ต่อมาเกิดปัญหาที่กรมชลประทาน และมีปัญหาเรื่องที่ดินของชาวบ้าน รวมทั้งการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่าช้า จนกระทั่งผมย้ายไปอยู่จังหวัดสมุทรปราการ

นครสวรรค์ เป็นจังหวัดปราบเซียน

นครสวรรค์ถือเป็นจังหวัดปราบเซียน อยู่ยาก ผู้ว่าฯ คนปัจจุบัน (คุณชนินทร์ บัวประเสริฐ) อยู่ได้ เพราะเป็นคนนิ่มนวล ส่วนผม และ ดร.พิรพล ไตรทศาวิทย์ เป็นคนแข็งทั้งคู่ บางครั้งก็ถูกด่าว่าผู้ว่าฯ นครสวรรค์ 2 คน ไม่ได้เรื่อง จะไม่ได้เรื่องได้อย่างไร คนหนึ่งเป็นรองปลัดกระทรวงฯ อีกคนเป็นอธิบดีกรมที่ดิน

บางเรื่องต้องแยกแยะว่าเป็นเรื่องส่วนตัวหรือส่วนรวม ถ้าเราไปอยู่ได้อิทธิพลนักการเมืองหรือผู้มีอิทธิพล จะหมดศักดิ์ศรีความเป็นผู้ว่าราชการจังหวัด ความเป็นเจ้าเมือง

ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ

พัฒนาโครงข่ายถนน ในจังหวัดบ้านเกิด

จังหวัดสมุทรปราการซึ่งเป็นบ้านเกิดของผม ไม่มีการพัฒนาเลย ไม่มีการแบ่งโซน ไม่มีการวางผังเมือง มีปัญหาสิ่งแวดล้อม มีโรงงาน

อุตสาหกรรมมาก ผู้คนมากมายหลังไหลเข้าไปทำงานในโรงงาน การจราจร
สับสน

เมื่อจะเปิดใช้สนามบินสุวรรณภูมิ จำเป็นต้องสร้างโครงข่าย
ถนนทั้งจังหวัด ให้สามารถรับส่งวัตถุดิบจากสนามบินเข้าสู่นิคม
อุตสาหกรรมในพื้นที่ รวมทั้งการส่งสินค้าจากโรงงานไปต่างประเทศ ผมจะ
ใช้ระบบ JUST IN TIME สามารถกำหนดเวลาได้เลย คนที่ช่วยผมทำงาน
คือ คุณการ์ณชัยฯ เป็นหัวหน้าสำนักงานจังหวัดที่ขยันขันแข็งมาก

ผลักดัน จนโครงการได้งบประมาณกว่าสามพันล้านบาท

ประมาณปี 2546 - 2547 ผมพยายามติดต่อประสานงานภายใน
กับญาติของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมสมัยนั้น นำแผนไปเสนอถึง
บ้าน ท่านเห็นด้วย ก็ช่วยประสานงานกับรัฐมนตรีฯ ให้ จนในที่สุด ได้
งบประมาณ 2,000 ล้านบาท มาปรับปรุงถนนทั้งจังหวัด

เมื่อนายกฯ มาตรวจงาน ผมได้นำเสนอปัญหาในเวลา 10 นาที
ท่านนายกฯ รับทราบ แล้วให้งบประมาณอีก 1,076 ล้านบาท นำมาปรับปรุง
ถนนศรีนครินทร์ ถนนสุขสวัสดิ์ ถนนเทพารักษ์ ถนนสุขุมวิท ถ้าไป
สมุทรปราการในตอนนี้จะสะดวก ถนนศรีนครินทร์ สีแยกศรีเทพา สามแยก
การไฟฟ้า ทำเสร็จแล้ว ผมพยายามเต็มที่เพราะเป็นจังหวัดบ้านเกิด

สมมติฐานเป็นผู้ว่าฯ ที่บ้านเกิด จะทำงานไม่ได้ ไม่จริง

ข้อสมมติฐานที่ว่าผู้ว่าฯ มาอยู่จังหวัดบ้านเกิด จะทำงานไม่ได้
ผมว่าทำได้ มันอยู่ที่จุดยืนของเรา ถ้ามีกรอบการทำงาน ญาติพี่น้องไม่มี

ข้อยกเว้น จะทำงานด้วยความสบายใจ ผมมาทำงานที่สมุทรปราการถือว่ามา
ทำประโยชน์ให้บ้านเกิด ผมได้มวลชนเยอะ

ปลูกป่าชายเลน ด้วยวิธีการของชาวบ้าน

อีกผลงานหนึ่งที่พอใจ คือการปลูกป่าชายเลน แถวชายทะเล



บางปู ตอนนั้น
ถูกทำลาย
โดยชาวบ้าน
เอาที่ไป
เลี้ยงกุ้ง
ซึ่งต้องถางป่า
จนหมด ผมได้
นำวิทยานิพนธ์
ปริญญาโท

ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ผู้เขียน คือประมงอำเภอบางบ่อ) มาศึกษา
และทดลองทำ ใช้งบประมาณ 2 ล้านบาท วิธีการคือใช้ไม้ไผ่ ไม้รวกปักสลับ
แนว รับกระแสน้ำ ทดลองทำ 6 เดือน ปรากฏว่าหลังแนว มีตะกอนตกค้าง
เต็มไปหมด (เป็นวิธีการของชาวบ้าน แต่อายุการใช้งานไม้ไผ่จะสั้น ง่าย)
ขั้นต่อไปเมื่อตะกอนดินตกอยู่แนวหลังไม้ไผ่มาก ก็ไปบอกชาวบ้านให้
เอากล้าโกงกางไปปัก ให้เกิดป่าโกงกาง แต่มีบางจุดที่มีปัญหา เช่น แถวอำเภอ

พระสมุทรเจดีย์ พื้นที่หายไปหลายไร่ เพราะถูกน้ำกัดเซาะ ซึ่งกระทรวง
วิทยาศาสตร์ฯ กำลังเข้าไปดู

จัดระเบียบสังคม

เรื่องการจัดระเบียบสังคม เรื่องนี้มีผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้องกับ
แก้ไขยาก จังหวัดสมุทรปราการมีประชากรแฝงเกือบเท่าตัว มีสถานบริการ
เปิดมาก ก่อให้เกิดปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด และมีปัญหา
เศรษฐกิจ ปัญหาสังคมตามมา ผมได้จัดประชุมชี้แจงระเบียบกฎหมายให้ทุก
คนปฏิบัติตาม ผมบอกว่าถ้ามีส่วนกลางไปตรวจ ขอเวลา 3 วัน สอบสวน
ข้อเท็จจริง ถ้ามีคนของเราผิด ให้ย้ายเลย

จัดระเบียบร้านค้าของเก่า

เรื่องการจัดระเบียบร้านค้าของเก่า ที่จังหวัดสมุทรปราการ มีร้านค้า
ของเก่ามาก แต่ไม่มีการจดทะเบียน ผมจึงมอบให้รองฯ อนุวัฒน์ เมธีวิบูลวุฒิ
(ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ คนปัจจุบัน) ไปจัดระเบียบ เพราะถ้าเรา
ควบคุมได้ การรับซื้อของโจรจะลดลง

ร้านค้าของเก่าหมายถึงร้านขายทองที่รับซื้อทองเก่า ร้านขายมือถือ
มือสอง เต็นท์รถมือสอง ร้านคอมพิวเตอร์มือสอง การไปตรวจที่ร้าน จะขอ
บัญชีคุม กับของ ถ้าไม่ตรงกัน ก็จะถูกจับ

ปัญหาเสาพืด

เรื่องเสาพืด ได้เปิดตู้ ปณ 1234 ซึ่งได้ข้อมูลเบาะแสจากชาวบ้าน
มากที่สุดในประเทศไทย มีผลงานเป็นอันดับหนึ่งของ ปปส.ภาค 1 การทำงานที่
จังหวัดสมุทรปราการ เหนือที่สุด

ปัญหาผู้มีอิทธิพล

เรื่องผู้มีอิทธิพล อยู่ที่ใจเราว่าจะแน่วแน่แค่ไหนในการแก้ปัญหา
ถ้าจิตใจไม่เข้มแข็งพอ จะแก้ไขปัญหาไม่ได้ ฉะนั้นขอให้เดินสายกลาง

เป็นผู้ว่าฯ ต้องพร้อมรับปัญหาตลอด 24 ชั่วโมง

สมัยที่อยู่จังหวัดสมุทรปราการ ตอนกลางคืนประมาณตี 4 มี



ชาวบ้าน
โทรศัพท์
มาบอกว่า
มีน้ำท่วม
ออกจาก
บ้านไม่ได้
ผม ก็ ไป
แก้ปัญหา
ให้ เอ

เครื่องสูบน้ำไปสูบน้ำออกจากซอย นั่นคือเขานึกถึงเราแทนที่จะไปนึกถึงคนอื่น

เป็นผู้ว่าฯ เป็นนายอำเภอ ถ้าออกไปเยี่ยมประชาชนบ่อยๆ ถ้าเขาเดือดร้อน ก็จะบอก และเราจะได้ข้อมูลเชิงลึกด้วย เป็นการแสวงหาพวก ได้มวลชน สังคมชนบทเป็นสังคมเอื้ออาทร สถานการณ์บ้านเมืองเปลี่ยนไป ดังนั้นฝ่ายปกครองต้องปรับตัว

ที่สมุทรปราการ ผมเคยเจอเหตุการณ์สำคัญๆ เกิดในตอนกลางคืน 3 ครั้ง คือ

1. ขบวนเสด็จฯ ผ่านเขตจังหวัดที่ สะพานวงแหวน บางนา-ตราด นูรพาวิถี มอเตอร์เวย์ ผู้ว่าฯ ต้องอยู่ในพื้นที่ตลอด เพื่อมีเหตุการณ์รถขบวนเสด็จฯ มีปัญหา

2. รัฐมนตรีผู้ดูแลเรื่องจัดระเบียบสังคมแอมมาตรวจสถานบริการถามหาผู้รับผิดชอบ รองผู้ว่าฯ ต้องรีบขับรถมาจากบ้านพักใน กทม.

3. โรงงานอุตสาหกรรมเก่าๆ เกิดระเบิดตอนตี 4 วิทยู จส.100 ถามหาผู้ว่าฯ ทันที ถ้าผู้ว่าฯ บอกไม่รู้เรื่อง อะไรจะเกิดขึ้น

การเป็นผู้ว่าฯ ต้องอยู่ในพื้นที่ตลอด เกิดเหตุการณ์อะไรขึ้น ต้องรู้ทันที ถ้าไม่อยู่ในพื้นที่ ต้องขออนุญาตกระทรวง

โครงการตามพระราชดำริ

เมื่อครั้งที่เป็นผู้ว่าราชการจังหวัด ทั้ง 4 จังหวัด ได้มีโอกาสสนองงานโครงการตามพระราชดำริทุกจังหวัด คือ

1) จังหวัดตราด โครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดน (โครงการทับทิมสยาม 03) อำเภอบ่อไร่ ของสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี

2) จังหวัดระยอง โครงการตามพระราชดำริปลวกแดง อำเภอปลวกแดง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ

3) จังหวัดนครสวรรค์ มี 4 โครงการ คือ

3.1 โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ บริเวณเทือกเขาพระ อำเภอหนองบัว พื้นที่ประมาณ 69,035 ไร่ ครอบคลุม 3 ตำบล 14 หมู่บ้าน สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ทรงรับไว้เป็นโครงการในการอนุรักษ์ดินน้ำลำธาร เพื่อฟื้นฟูธรรมชาติให้สมบูรณ์และสร้างความสมดุลของระบบนิเวศน์ในพื้นที่

3.2 โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ บริเวณเขามะเกลือ เขาเล็บงา เขาหินลาด และเขาปักกระโดน อำเภอหนองบัว พื้นที่ประมาณ 45,625 ไร่ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ได้กราบบังคมทูลถวายรายงานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เกี่ยวกับกรณีที่น่างัดกษณา เพียรเจริญทรัพย์ น้อมเกล้าถวายที่ดินที่อำเภอหนองบัว โดยทรงให้ทำตามแนวทางทฤษฎีใหม่

3.3 โครงการจัดตั้งศูนย์สาริตและให้บริการวิชาการเกษตร ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจาก

พระราชดำริ แจ้งว่าสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ องค์ประธานมูลนิธิชัยพัฒนา โปรดให้ดำเนินการพัฒนาพื้นที่บริเวณหนองกรด อำเภอเมืองนครสวรรค์ ที่พระครูจ้อย จันทสุวรรณโณ เจ้าอาวาสวัดศรีอุทุมพร น้อมเกล้าถวายฯ จำนวน 589 ไร่ 3 งาน 32 วา เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์สาธิตและบริการวิชาการ เกษตร

3.4 โครงการพัฒนาพื้นที่ของมูลนิธิชัยพัฒนาบ้านหนองหม้อ ตำบลหนองหม้อ อำเภอดาคลี พื้นที่ 18 ไร่ 3 งาน ทรงให้มูลนิธิชัยพัฒนา ดำเนินงานร่วมกับสำนักงาน กปร. เพื่อประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาเป็นตัวอย่างทฤษฎีใหม่

4) จังหวัดสมุทรปราการ มีโครงการลูกพระดาบส ของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ได้แก่ โครงการฝึกอาชีพการเกษตร โครงการ ฝึกอาชีพซ่อมเครื่องยนต์เล็ก ฯลฯ

ข้อคิดฝากไว้ให้คนมหาดไทย

ผู้ว่าฯ ปัจจุบัน อำนาจลดลง แต่หน้าที่และความรับผิดชอบ มากขึ้น ต้องใช้ความสามารถส่วนตัว

การทำงานของผู้ว่าฯ ในปัจจุบัน ไม่มีอำนาจมากมาย ลู็ก่อนเป็น ผู้ว่าฯ CEO ไม่ได้ พอเป็น CEO ส่วนราชการหลายหน่วยงานไปขึ้นกับ

ส่วนกลาง ผู้ว่าฯ ต้องใช้ความสามารถส่วนตัว อหฺยาศัย ความประพฤติ ประสพการณ์ในการทำงาน

ผมขอยืนยันว่าข้าราชการฝ่ายปกครองที่ก้าวมาสู่ตำแหน่งใน ปัจจุบัน อาศัยประสพการณ์ทำงานเป็นที่ตั้ง คนที่ไม่มีประสพการณ์ในพื้นที่ จะไปไม่ไกล เช่น พวกเข่งก้าวกระโดด ประสพการณ์ในการทำงานจะสั่งสม มาทุกวัน สิ่งที่สำคัญคือ ทำอย่างไรจะสร้างความไว้วางใจจากผู้บังคับบัญชาได้

หัวหน้าสำนักงานจังหวัดต้องอาศัยแสงจากผู้ว่าฯ

เมื่อมีโอกาสไปบรรยายหรือประชุม ผมได้เตือนหัวหน้าสำนักงาน จังหวัดเสมอว่าหัวหน้าสำนักงานจังหวัดต้องพึ่งผู้ว่าฯ หัวหน้าสำนักงานจังหวัด เหมือนดาวที่ไม่มีแสงในตัวเอง ต้องอาศัยผู้ว่าฯ ที่เป็นดาวฤกษ์ส่องสว่าง การ จะไปประสานงานกับหัวหน้าส่วนราชการต่างๆ หัวหน้าสำนักงานจังหวัดต้อง พึ่งพาผู้ว่าฯ นำทาง หัวหน้าสำนักงานจังหวัดบางคน เห็นผู้ว่าฯ ไม่เรียกใช้ ไม่ เรียกหา ก็ไม่เข้าจวน บอกสบายดี เป็นการดีใจที่ผิด ผมคิดว่าการที่ผู้ว่าฯ ไม่ เรียกใช้ แสดงว่าสอบตก

ต้องยึดกฎระเบียบแบบแผนราชการเป็นตัวตั้ง อย่าเอาช้อยกเว้น นำหน้า

ประสพการณ์ที่ได้เรียนรู้จากภูมิภาคเป็นสิ่งที่สำคัญ ในขณะเดียวกัน ชาวบ้านก็มีความสำคัญ การแก้ไขปัญหาให้ชาวบ้านถือว่าเป็นการทำตาม นโยบายกระทรวงมหาดไทย “บำบัดทุกข์ บำรุงสุข”

ประสพการณ์จะช่วยให้เราทำงานและเอาตัวรอดได้ โดยยึดกฎระเบียบแบบแผนราชการเป็นตัวตั้ง เมื่อ 2 อาทิตย์ที่แล้ว ออกพ. กระทบวงๆ มีมติไล่ข้าราชการกรมที่ดินออก 8 คน กรณีบ่อบำบัดน้ำเสียที่คลองค่าน ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมานานแล้ว ประมาณปี 2522 - 2523 เรื่องอย่างนี้ ปปช. ถือว่าไม่มีอายุความ

ขอฝากพวกเราไว้ว่าให้ยึดกฎระเบียบแบบแผนราชการเป็นตัวตั้ง ส่วนจุดที่จะผ่อนปรนไว้ทีหลัง อย่าเอาข้อยกเว้นนำหน้า

ข้าราชการไม่ค่อยลงไปหาประชาชน

ปัญหาที่มอบ จากสมมติฐานและสาเหตุ ข้าราชการฝ่ายปกครองลงไปไม่ถึงประชาชน ปลดปล่อยให้นักการเมืองท้องถิ่นและนักการเมืองระดับชาติลงไปมีอิทธิพลเหนือประชาชน ข้าราชการไม่ค่อยลงไปหาประชาชน เพราะคิดว่ามีกำนันผู้ใหญ่บ้าน มี อบต. มีเทศบาลแล้ว จึงเกิดเป็นช่องว่าง ต้องใช้คำว่า ละเลยการเข้าไปสัมผัสชาวบ้าน

ผมไปอยู่ที่ไหน จะลงไปหาประชาชน อาจไปแบบไม่เป็นทางการ เช่นวันหยุด ก็ไปกินก๋วยเตี๋ยว ไปสร้างความรู้จักคุ้นเคย ซึ่งสูตรนี้ใช้กับพื้นที่ที่เจริญก็ได้ ที่จังหวัดสมุทรปราการในโรงงานอุตสาหกรรมก็ไปเยี่ยม ไปพบคนที่ทำงานในโรงงานตามโครงการ โรงงานสีข้าว ผมพยายามไปด้วยตนเอง ไปพูดคุยกับพนักงาน ไปแสวงหาความเป็นพวก บางอย่างเขาก็ขอเรา ต้องดูว่าถ้าให้ได้ ก็ให้ ใช้วิธีการอยู่แบบให้เกียรติซึ่งกันและกัน

การตรงต่อเวลา ก็มีความสำคัญ ถ้านัดเวลาชาวบ้านจะไปพบ ต้องไปให้ตรงเวลา อย่าให้ชาวบ้านรอนาน ให้สะดวกทุกฝ่าย เดินสายกลาง



มหาดไทย กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ละชั้น จะมีกฎหมายกำหนดชัดเจน อยู่ที่วิธีการกำกับดูแลของผู้ว่าฯ และนายอำเภอ ว่าทำอย่างไรให้เขาเกรงใจ เราต้องมีจุดยืน มีหลักการที่ชัดเจนในการทำงาน ไม่ใช่วัดครั้งหนึ่งกรรมการครั้งหนึ่ง บ้านเมืองจะไปไม่รอด

หากภาพลักษณ์อ่อนแอมาก จะมีโอกาสให้นักการเมืองแทรกแซงได้

ที่จริง มหาดไทยมีบทบาทครอบจักรวาล หลังจากที่เราทำงานอัยการ ดำรง แยกตัวออกไป ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงไปตามกระแสโลกาภิวัตน์แล้ว กระทบวง ทบวง กรมอื่นๆ ก็ยังเห็นว่าเรามีอำนาจมาก หากภาพลักษณ์ของเราอ่อนแอมากๆ จะเป็นโอกาสให้นักการเมืองเข้าแทรกแซงได้

เพราะฉะนั้นขึ้นอยู่กับนโยบายรัฐบาล และความเข้มแข็งของ

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ในอดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวง มหาดไทย



จะเป็นเบอร์สอง
ของประเทศ รอง
จาก นาย ก
รัฐมนตรี ถ้า
มหาดไทยยัง
ยืนยันภารกิจ
“บ่ ำ บัด ทุ ก ข์
บ่า รุง สุข” ก็คิด
ว่ามหาดไทยจะ

ยังคงมีบทบาทต่อไป

คนมหาดไทยที่ประทับใจ

ปลัดฯ อนันต์ อนันตกุล ท่านทำงานเร็ว เช่นเดียวกับท่านอารีย์ฯ มีความคิดริเริ่ม กล้าตัดสินใจ ผมเรียนรู้การทำงานจากท่าน ตอนผมเป็น ผอ.กองคลัง และ ผอ.กองการเจ้าหน้าที่ ท่านเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดี มีรูปแบบการทำงานที่ประทับใจ สามารถแก้ไขปัญหาคได้เร็วฉับไว

ท่านผู้ว่าฯ ธาณี โรจนลักษณ์ จะประณีต พิถีพิถัน เรื่องงานต้อนรับ ท่านจรินทร์ กาญจนโนมัย เรื่องงานรับเสด็จฯ จะรับผิดชอบตั้งแต่รอยต่อจังหวัด จนถึงสิ้นสุดภารกิจก็ต่อเมื่อพ้นเขตจังหวัด รวมทั้งการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

ท่านอารีย์ วงศ์อารยะ สมัยที่ท่านเป็นผู้ว่าฯ สุพรรณบุรี เมื่อมี ปัญหา เช่น ราคาข้าวตกต่ำ น้ำท่วม จะลงไปแก้ไขปัญหาทันที ทำให้เรื่อง รื่องเรียนลดลง

หลักการทำงาน ไม่ให้เครียด

การทำงานต้องมีความเครียด เพียงแต่จะเครียดมากหรือน้อย มี หลักว่าให้ดูปัญหาว่าเกิดจากอะไร ดูที่ต้นเหตุ ถ้าเข้าถึงมวลชน ก็จะรู้ก่อน ต้องเข้าถึงต้นตอ หาสาเหตุให้เร็วที่สุด

<<<<O>>>>