



แนวทางปฏิบัติงานตามนโยบายรัฐบาล*

และกระทรวงมหาดไทย

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

(พลอากาศเอก คงศักดิ์ วันทนา)

รูปแบบการทำงานของ CEO

งานของกระทรวงมหาดไทย มีลักษณะคล้ายคลึงกับกระทรวงกลาโหม เป็นการทำงานที่ควบคู่กันไปอย่างใกล้ชิด คือ ทหารจะปกป้องประเทศจากภัยคุกคามจากนอกประเทศ และยามเมื่อไม่มีภัยคุกคามก็จะช่วยกระทรวงมหาดไทย พัฒนาประเทศชาติบ้านเมืองในด้านการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข

* สรุปรูปและเรียบเรียงจาก การประชุมผู้บริหารระดับสูง และผู้ว่าราชการจังหวัดทั่วประเทศ เพื่อซักซ้อมแนวทางปฏิบัติงานตามนโยบายของรัฐบาล เมื่อวันที่ 14 - 15 ตุลาคม 2548 ณ ห้องแกรนด์ ฮอลล์ 2 โรงแรมรามารการ์เด็นส์ กรุงเทพมหานคร

คำว่า CEO เป็นคำที่มาจากทหาร แต่มาเปลี่ยนใหม่เป็น Chief Executive Officer ทหารใช้คำว่า Commander in Chief มีทั้งเงิน งบประมาณ อำนาจในการสั่งการในการโยกย้ายต่าง ๆ ทั้งหมด แต่ CEO พลเรือนต้องบูรณาการและประสานงาน (Integrate) และใช้ Leadership โน้มน้าวบุคลากรซึ่งอยู่ภายใต้ร่มของเรา แต่เราไม่มีสิทธิ์เลื่อนขั้นหรือทำโทษ มาทำงานให้เราให้ได้ เพื่อให้จังหวัดภายใต้อำนาจของเรา มีความเจริญก้าวหน้า

ส่วนลูกน้องและงบประมาณของท่านที่มีอยู่ ใช้ได้เต็มที่ตามอำนาจของท่าน ถ้ามีปัญหาอะไรให้รายงานขึ้นมาเบื้องบน เรื่องการโยกย้าย บางที่ท่านต้องใช้ความเป็น Leadership มา Convince นายให้ได้ จนนายใจอ่อน ย้ายคนไม่ดีออกไปแล้วเอาคนที่ดีเข้ามาทำงานแทน

มหาดไทย ไม่มีเส้นทางก้าวหน้าที่ชัดเจน

ระบบของกระทรวงมหาดไทย ไม่เหมือนกับทหาร ซึ่งมีการกำหนดเวลาไว้แน่นอนว่า เมื่อท่านเป็นเจ้ากรม Maximum ไม่เกิน 3 ปี 3 ปีแล้วขึ้นไม่ได้ ท่านไปประจำรอคิวไว้ก่อน ถ้ามีใครเกษียณไป แล้วมีโอกาสขึ้น ก็ขึ้นได้ หรือถ้าคนข้างบนไม่เหมาะสมก็ขึ้นได้ บางตำแหน่งให้ 2 ปี บางตำแหน่ง 6 เดือน จะระบุเด่นชัดว่า 6 เดือน ท่านจะต้องเปลี่ยน แต่ทางพลเรือนจะไม่มี



เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอะไรจะกระทบมาก ผมก็ เช่นเดียวกัน เมื่อขึ้นไม่ได้ก็ไปประจำนอกหน่วยคือ จาก กองทัพอากาศไปอยู่กองบัญชาการสูงสุด 1 ปี ซึ่งมีตำแหน่ง ประจำรองรับและมีการมอบหมายงานให้ทำ ซึ่งจะทำให้สามารถ ก้าวหน้าได้

บุคลากรที่ช่วยราชการ

บุคลากรส่วนภูมิภาคของกระทรวงมหาดไทย ที่เข้ามาช่วยราชการในส่วนกลาง บางท่านอยู่หลายปีแล้วก็ต้องมอบ งานสำคัญ ๆ และให้ท่านใช้ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่ สูง ๆ ของท่านอย่างเต็มที่ ท่านต้องทำงานหนักแต่เป็นงานเฉพาะ ทางที่ท่านถนัด บางท่านอาจจะเป็นโอกาสอันดีที่จะได้ก้าวหน้า ต่อไป

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ใช้ GIS และนำจุดแข็งของจังหวัดมาใช้ เมื่อใช้ GIS แต่ละจังหวัดจะจัดทำผังประเทศ รายละเอียดลักษณะ ภูมิประเทศ ภูมิอากาศ เส้นทางน้ำ เส้นทางคมนาคม หมู่บ้าน และสิ่งแวดล้อมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่จะมากระทบกับพื้นที่



ทั้งหมด ต้องรู้เราก่อน เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ของจังหวัดให้ได้ เช่น คนทางภาคเหนือเป็นคนอารมณ์เย็น มือเย็น เพราะฉะนั้นเรื่อง การทำ chip ทำ Micro Motor หรือ Micro chip จะเก่งมาก การ สูญเสียมอเตอร์เซนต์น้อยเมื่อเทียบกับแรงงานในประเทศรอบบ้านเรา ความสามารถของเราเทียบเท่ากับประเทศยุโรปที่มีอากาศเย็น แต่ ค่าแรงงานสูงกว่า ดังนั้นโรงงานจึงอาจจะย้ายมาตั้งที่นี่

การทำสินค้า OTOP เรามี story ทางภาคอีสาน เช่น ข้าวหอมมะลิ ที่ทุ่งกุลาร้องไห้ ควรมีการกำหนดเขตพื้นที่ที่ ปลูกข้าวได้ดีที่สุด ให้ทำนาในรูปแบบดั้งเดิม อาจเริ่มต้นจากการ ไล่นาต้องใช้ควาย ไม่ใช่เครื่องจักร ใช้คนดำนา และมีการ ควบคุมไม่ให้ใช้ปุ๋ยเคมี สร้างผลผลิตโดยมี Brand name ผลิตใน จำนวนจำกัด เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) โดยใช้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ปัญหา

ต้องทำสงครามเรื่องน้ำให้จบให้ได้ ผู้ว่าราชการจังหวัด ต้องดูให้ครอบคลุมทุกอย่าง จะขุดลอกคลองอย่างไร จะขุดมา เชื่อมกับแม่น้ำได้หรือไม่ กรณีน้ำท่วมภาคเหนือและภาคอีสาน ที่เห็นเด่นชัดคือการทำแหล่งเก็บน้ำ ซึ่งถ้าใช้ระบบผังประเทศที่จะทำ แล้วแยกส่วนออกไป ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัดดูรายละเอียด



เป็นส่วน ๆ และทำยุทธศาสตร์จังหวัดขึ้นมาให้ได้ ว่าทำอะไร จะไม่ให้ น้ำท่วม และน้ำแล้งไม่ให้ น้ำแล้ง ทำอย่างไรจะไม่ให้ น้ำ ไหลย้อนกลับออกไป ในภาคอีสานเมื่อถึงหน้าแล้งน้ำจะย้อนกลับ ไปลงแม่น้ำโขง ถึงหน้าฝน น้ำก็จะไหลจากฝั่งลาวลงแม่น้ำโขง ทำให้น้ำไหลบ่ามาท่วมฝั่งไทย ซึ่งในเรื่องนี้กรมชลประทานได้ทำ อยู่แล้ว เช่น สร้างเขื่อนต่างๆ

ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้รู้ที่เกี่ยวข้อง ไปตรวจ ตราการดำเนินการในพื้นที่ รวมถึงดูแลแหล่งกักเก็บน้ำ เช่น ที่ จังหวัดกาฬสินธุ์ แหล่งกักเก็บน้ำต้นทุนเงินมาก ชาวบ้านเริ่มบุกรุก ลงไปแล้ว เป็นการบุกรุกที่สาธารณะ พอถึงหน้าฝนก็เป็นที่ทำนา ทำสวน เลี้ยงสัตว์ แต่ถ้าริบไปซุดก็จะเป็นแหล่งน้ำ เป็นแหล่ง ท่องเที่ยว พักผ่อน และสามารถเพาะพันธุ์ปลา ต้องทำวิกฤตให้ เป็นโอกาส

ปัญหาความยากจน

การแก้ไขปัญหาความยากจนต้องทำให้สำเร็จตาม ที่ ได้กำหนดไว้ในปี 2551 ให้ชาวบ้านมีปัจจัยพื้นฐานสามารถอยู่ได้ และสามารถให้การศึกษาแก่ครอบครัวในอนาคตได้



ปัญหายาเสพติด

สิ่งที่จะต้องติดตามอย่างใกล้ชิด คือ ยาเสพติด และ ผู้มีอิทธิพล ต้องกำกับดูแล ไม่ให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นแต่ต้องให้ ลดน้อยลง ขณะนี้บางหมู่บ้านเป็นระดับ ข. แล้ว ทำให้เป็น หมู่บ้านระดับ ก. ให้มากที่สุดเท่าที่จะมากได้ โดยต้องกำหนด งบประมาณและเป้าหมายที่ชัดเจนว่าปีนี้จะลดกี่เปอร์เซ็นต์ ถ้า กำหนดเป้าหมาย (Target) แน่แน่นอนจะทำให้สามารถตามงานได้ และจะรู้ว่ามีปัญหาอะไร จะทำอะไร ที่ไหน เมื่อไร

ปัญหาสังคม

ปัญหาสังคมเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นทั่วโลก เมื่อ เศรษฐกิจดีขึ้นเรื่อย ๆ พ่อบ้านแม่บ้านจะคิดแต่เรื่องเงินทองจึง ออกไปทำมาหากินและทิ้งครอบครัวปล่อยให้เด็ก ๆ ขาดความ อบอุ่น ขอให้ท่านพิจารณาหากิจกรรมการพัฒนา โดยดึงองค์กร จากภาคเอกชนเข้ามาร่วมด้วย ให้ชาวบ้านสามารถเพิ่มรายได้ แล้วครอบครัวก็ดีด้วย

● วันครอบครัว

ท่านนายกรัฐมนตรี อยากให้วันอาทิตย์เป็นวัน ครอบครัว มีการทำกิจกรรมร่วมกันในครอบครัว เช่น การพา



ลูกหลานไปโรงเรียนพุทธศาสนาวันอาทิตย์ ส่วนผู้ใหญ่ก็ทำบุญใส่บาตรฟังเทศน์ฟังธรรมในเวลาที่รอเวลารับลูกหลานกลับบ้าน และรับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน

ผู้ว่าราชการจังหวัดควรพิจารณาสนับสนุนวันที่เหมาะสมให้เป็นวันครอบครัว

● **เล่นกีฬาและออกกำลังกาย**

การส่งเสริมด้านการกีฬาและการออกกำลังกาย แอโรบิก จะช่วยแก้ปัญหาสังคมได้ นอกจากนี้ยังจะช่วยในด้านสุขภาพพลานามัย กระทรวงกลาโหม จัดให้มีการเล่นกีฬาในวันหยุดตอนบ่าย เป็นผลให้การทำงานเปอร์เซ็นต์ดีขึ้น งานเดินขึ้นกว่าเดิม เพราะถ้าทำงาน 5 วันรวดทำให้เครียด ถ้าผู้ว่า ๆ เครียดแล้วไปดูแลลูกน้องจะทำให้เครียดกันไปหมด แต่ถ้ามีการผ่อนคลายก็จะทำงานได้ดีขึ้น จากการติดตามประเมินผลทางสถิติไม่น่าเชื่อว่าถ้ารักษาพยาบาลลดลงไปอย่างมาก ทำให้ประหยัคงบประมาณได้

ดังนั้นการส่งเสริมให้เด็ก ๆ และครอบครัวเล่นกีฬาและออกกำลังกาย จะช่วยแก้ปัญหาสังคมได้ และในปีนี้จะมีการจัดระเบียบสังคมโดยจะมอบให้ มท. 3 กำหนดวิธีการต่อไป เมื่อไปเยี่ยมจังหวัดต่างๆ จะไปดูว่าท่านมีโรงเรียนศาสนาวันอาทิตย์หรือเปล่า ไม่จำเป็นจะต้องเป็นศาสนาพุทธ ทางภาคใต้อาจจะไป



ดูโรงเรียนต่าง ๆ ว่ามีการส่งเสริมด้านศาสนาหรือไม่ มีการออกกำลังกายและ มีการเล่นกีฬาต่าง ๆ หรือไม่ หรือมีกิจกรรมที่ให้เยาวชนมาร่วมกิจกรรมในด้านที่เป็นความอบอุ่นกับครอบครัวหรือทำกิจกรรมร่วมกับครอบครัวหรือไม่

● **ครอบครัวอบอุ่น**

เรื่องครอบครัวอบอุ่น ต้องช่วยกันคิดช่วยกันทำ ปัญหาสังคมถ้าหากเราไม่ช่วยกันเฝ้าดูแล ต่อไปจะมีปัญหามากขึ้นเรื่อย ๆ เพราะ มีการแข่งขันทางเศรษฐกิจกันรุนแรง และวัตถุนิยมเข้ามามากขึ้น คนจะมุ่งหาแต่วัตถุนิยมให้มากขึ้น ถ้าเราไม่เพิ่มทางด้านศีลธรรม ยกกระตือรือร้นและความอบอุ่นภายในครอบครัวแล้วจะทำให้เด็กของเรามีปัญหา

ครอบครัวอบอุ่นนี้ทำให้ดี ๆ ให้ครอบครัวรักใคร่กัน และเด็ก ๆ มีที่ปรึกษา อย่างน้อยอาทิตย์ละวัน ให้ศาสนาเข้ามาช่วยฝึกอบรมจิตใจและเรียนรู้หลักการง่าย ๆ ของศาสนา เรื่องอื่น ๆ

ห้องปฏิบัติการ War Room

กระทรวงมหาดไทยได้จัดทำ War Room จะรวบรวมข้อมูลทั้งหมดไว้ในนั้นและจะติดตามเรื่องต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องฝั่งประเทศ ก๊วยแก๊ง น้ำท่วม ทิศทางน้ำ จำนวนประชาชน



การพัฒนาอะไรบ้าง ส่วนที่เกี่ยวข้องจากภายนอกมีอะไรบ้าง ซึ่งไม่ใช่เฉพาะจังหวัดอย่างเดียว และเกี่ยวข้องกับประเทศต่าง ๆ ที่เข้ามาด้วย เช่น การตัดถนนจากชายไปขวา หรือจากบนมาล่าง ประเทศต่าง ๆ ที่จะมาจากยุโรปโดยผ่านอินเดีย พม่า เข้ามาไทย แล้วผ่านไปลาว เขมร เวียดนาม ตรงไปญี่ปุ่น เกาหลี จากทางภาคเหนือคือจีน เข้ามาไทยผ่านลงไปถึงมาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย ไปถึงนิวซีแลนด์ ถ้าท่านนึกภาพนี้ได้ แล้วจะสามารถกำหนดได้ชัดเจน

ข่าวลือภัยพิบัติที่ร้ายแรง

ขณะนี้ได้มีการนำเรื่องภัยพิบัติร้ายแรง (Disaster) มาพูดกันมากและได้มีการส่งอินเทอร์เน็ตเน็ตหลอกว่าน้ำจะท่วมกรุงเทพฯ ฯ เชื่อนจะแตก จะเกิดภัยพิบัติและได้มีการทำนายกันต่าง ๆ นานา ซึ่งภัยพิบัติ Disaster จะเกี่ยวกับแผ่นดินไหว ไฟไหม้ขนาดใหญ่ เครื่องบินขนาดใหญ่มาก (เครื่องบินโดยสาร) ขอให้กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดจัดทำให้เป็นระบบ

1) ระบบการแจ้งเตือนต่าง ๆ เรื่องใดที่แจ้งได้ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิ ไฟไหม้ ต้องมีระบบที่เด่นชัด และทำการประชาสัมพันธ์ให้ต่อเนื่อง



2) การป้องกัน การสร้างเขื่อนมีการป้องกันไม่ให้แตกแล้วได้อย่างไร โรงแรมต้องมีหน้ากากกันความร้อน และบันไดหนีไฟ

3) การช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ต้องเตรียมอุปกรณ์เพื่อการช่วยเหลือต่าง ๆ ให้พร้อม เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง ภัยหนาว เครื่องบินตก โรคระบาด

4) การซักซ้อม จังหวัดและกรมป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ควรจัดให้มีการซักซ้อมสม่ำเสมอ

5) การฟื้นฟู ขณะนี้เรามีงบน้ำท่วม ภัยหนาว ภัยแล้ง อย่างละ 50 ล้านบาท และขอเรื่องไฟไหม้อีก 50 ล้านบาท ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเตรียมแผนงานไว้ ต้องดูงบประมาณหน่วยงาน และกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยลงไปดำเนินการและดูแล





รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช)

โครงการ SML

ต้องขอบคุณผู้ว่าราชการจังหวัดที่ได้รายงานความพร้อมมาแล้วประมาณ 68,000 หมู่บ้าน/ชุมชน จากหมู่บ้านที่เข้าโครงการประมาณ 78,000 หมู่บ้าน/ชุมชน มีจังหวัดต่างๆ ที่ทำได้ 90 – 100 % ประมาณเกือบ 40 จังหวัด เหลือจังหวัดที่ไม่ถึง 50% อยู่อีกประมาณ 2 – 3 จังหวัด ซึ่งเป็นชุมชนในเขตเทศบาล ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดประสานงานกับนายกเทศมนตรี ที่รับผิดชอบชุมชน ให้รับดำเนินการให้ครบทุกชุมชน/หมู่บ้านให้แล้วเสร็จทั้งหมด

งบประมาณของปี 48 ที่ได้ตั้งไว้ 9,000 ล้านบาท จะสามารถจัดได้ครั้งหนึ่งประมาณ 38,000 หมู่บ้าน/ชุมชน ในปี 49 ตั้งงบประมาณไว้ 19,000 ล้านบาท จะได้ทำต่อให้ครบ ส่วนอีก 10,000 ล้านบาท จะจัดให้หมู่บ้าน/ชุมชน ที่ทำมาแล้ว 1 ปี ซึ่งจะทยอยออกไปเรื่อย ๆ โดยจะต้องนับวันชนวน ใครพร้อม และครบหนึ่งปีเมื่อไร ก็จะได้รับเงินงวดที่ 2

นายกรัฐมนตรี ย้ำฝากไปยังนายอำเภอ เรื่องการให้เกียรติ อำนาจ และให้อิสระกับประชาชนในการคิดเอง ทำเอง เป็นเจ้าภาพ และเจ้าของ เราคอยอยู่ห่าง ๆ อย่าไปใช้ Heavy hand ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัด คอยคอยอย่าให้นายอำเภอเข้าไปกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดมาก

การแก้ปัญหาเรื่องที่ดิน

การจัดที่ดิน จะให้ไม่มาก จะจัดให้กับคนที่จำเป็นจริง ๆ ส่วนกรณีที่ราชพัสดุที่ส่วนราชการนำไปใช้แล้วใช้ไม่เต็มทีก็จะขอคืน หรือที่ที่เอกชนขอเข้าไปทำธุรกิจและมีเนื้อที่มาก ๆ เมื่อครบกำหนดการเช่าจะนำมาเป็นส่วนหนึ่งให้กับพี่น้องคนยากคนจน รวมถึงที่บุกรุกต่าง ๆ คงจะต้องมีมาตรการตามมา กรมที่ดินจะเป็นหลัก และกระทรวง ต่าง ๆ ที่เป็นเจ้าของที่ดินดูแลที่หลวงทั้งหมด

ผู้ว่าราชการจังหวัด จะต้องเป็นหลักที่เป็นบรรทัดฐานถือปฏิบัติกันทั้งประเทศว่าแต่ละคนควรจะใช้เท่าไร อย่างไรมีมาตรฐานที่เป็นธรรม ทัวถึง รอบคอบมากน้อยเพียงไร อย่างไรก็ตาม จะต้องทำอย่างต่อเนื่อง และผู้ว่าราชการจังหวัดกับนายอำเภอ



จะต้องบูรณาการทั้งจังหวัด สำหรับการเร่งรัดการออกโฉนด ผู้ว่าราชการจังหวัดควรใช้งบประมาณของจังหวัด CEO สนับสนุนในการจัดหาเครื่องมือทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น

โครงการโรงเรียนต้นแบบภาคธุรกิจช่วยเหลือคนจน

โครงการต้นแบบภาคธุรกิจช่วยเหลือคนจน หรือโรงเรียนคนรวยช่วยคนจน โดยภาคเอกชน เช่น บริษัท ซีพี เข้ามาช่วย และจะมีบริษัทใหญ่ ๆ อีกหลายบริษัทเข้ามาช่วยด้านวิชาการ วิเคราะห์ข้อมูลว่าตรงไหนควรที่จะส่งเสริมอะไร จะเป็นแก่นนำและพี่เลี้ยงให้ จนเมื่อชาวบ้านได้รับการพัฒนาที่ดีแล้วก็จะปล่อย และไปดูภาคอื่นต่อไป โดยในหลักการจะมีการเลี้ยงสัตว์ เช่น ไก่ หมู ปลาทับทิม สวนผลไม้ ทั้งนี้ทั้งนั้นเราต้องจัดการเรื่องเงินทุน ซึ่งได้ทดลองดำเนินการที่ อ.อุ้มทอง และหนองหญ้าไทร จ.สุพรรณบุรี และจะได้ขยายผลต่อไปยังจังหวัดต่าง ๆ

ถนนคอนกรีตเสริมไม้ไผ่

โครงการนี้เป็นนโยบายแก้ปัญหาความยากจนของกรมโยธาธิการและผังเมือง ได้มีโครงการทดลองทำ ถ้าผู้ว่าราชการจังหวัดมีงบ ๆ CEO หรือเงินท้องถิ่น อยากให้ทำโครงการนี้ ใช้งบประมาณ 5 ล้านบาท หรือเท่าที่มีอยู่



ทำเป็นถนนคอนกรีตเสริมไม้ไผ่คัดแน่นหนา 15 ซม. ผิวจราจร 4 เมตร มีไหล่ทางข้างละ 50 ซม. กิโลเมตรละ 1,400,000 บาท เป็นราคาซึ่งผ่านความเห็นชอบจากนายกรัฐมนตรีนคร และ คณะรัฐมนตรี หากจะเพิ่มราคามากกว่านี้ต้องดูเหตุผลความจำเป็นจริง ๆ โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดและโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดรายงานและลงชื่อกำกับมา พร้อมเหตุผลความจำเป็นเนื่องจากอะไร เพื่อจะเสนอคณะรัฐมนตรี ให้เป็นกรณีพิเศษ

ขณะนี้จังหวัดต่าง ๆ เสนอมาแล้วมีระยะทาง 2,400 กิโลเมตร ใช้งบประมาณ 3,700 กว่าล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างวิเคราะห์ข้อมูลของกรมโยธาธิการและผังเมือง และจะลงมือทำหลังช่วงเก็บเกี่ยว ขอย้ำในหลักการว่าต้องใช้แรงงานจริง ๆ ถ้าแรงงานในหมู่บ้านไม่พอ ให้ใช้แรงงานจากหมู่บ้านข้างเคียง วัสดุต้องซื้อในพื้นที่ และต้องไม่ใช้วิธีการจ้างเหมาอย่างเด็ดขาด ถ้าทำไม่ได้ก็ต้องต้องคืนเงิน

การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ในปีนี้มีภัยธรรมชาติเกิดขึ้น โดยเฉพาะอุทกภัย มีน้ำค่อนข้างจะแรง มีดีเปรสชันเข้ามาและบ่อย ขอฝากว่าเมื่อน้ำ



ลงแล้วจะทำการฟื้นฟูอย่างไรให้คืนกลับสู่สภาพปกติด้วยความรวดเร็ว โดยถือวิกฤตเป็นโอกาสแล้วแต่เทคนิคของผู้ว่าราชการจังหวัดแต่ละท่าน

นโยบายแก้มลิง

รัฐบาลมีนโยบายแก้มลิง โดยมีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นเจ้าของเรื่องและได้จัดตั้งคณะกรรมการในระดับส่วนกลางและจังหวัด รมรงค์ชุกแก้มลิงเพื่อจะรองรับน้ำคือถ้าเราจะรอแผนของการแก้ปัญหาหน้าไม่เพียงพอ ไม่ให้น้ำขาดแคลนไม่ท่วม จะต้องใช้เวลามาก

สำหรับในระดับจังหวัด ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดไปดูอย่างจริงจัง โดยควรนำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามาร่วมดำเนินการด้วย ซึ่งเห็นว่า กำนัน ผู้ใหญ่บ้านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในพื้นที่ และมีข้อมูลรายละเอียดที่จะเป็นประโยชน์ว่าพื้นที่ใดควรดำเนินโครงการนี้ได้ต้องมีประสิทธิภาพ

นายกรัฐมนตรี ได้ไปตรวจเยี่ยมที่จังหวัดนครราชสีมา และให้นโยบายว่า เดิมเราขุดเพื่อแก้ปัญหาหน้าท่วม ขุดเพื่อที่จะกักเก็บน้ำเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง ขุดแล้วสามารถนำดิน ทราช ที่ขุดขึ้นมาได้ไปใช้ประโยชน์ ทำให้รัฐประหยัดงบประมาณได้ ต่อมาได้มี



การแก้ไขระเบียบกระทรวงการคลังในเรื่องการขุดลอก โดยสามารถซื้อถังน้ำกลางและสามารถไฉ่งบฯ 50 ล้านบาท ทำฝายซึ่งถ้าไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการดำเนินการก็จะดี แต่ถ้าทำไม่ได้และจำเป็น ให้พิจารณาตามระเบียบที่มีรองรับอยู่แล้ว ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดูแลอย่างใกล้ชิดอย่าให้มีการใช้ช่องทางอย่างไม่เหมาะสม มีบางจังหวัดใช้จ่ายอำเภอเดียวเกือบ 50 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบ

ฝายต้นน้ำลำธาร (ฝายแม้ว)

ในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ จะเสด็จครองราชย์ครบ 60 ปี รัฐบาลมีนโยบายที่จะสร้างฝายต้นน้ำลำธารฝายแม้ว เพื่อเฉลิมพระเกียรติ โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2549 – 2551 ปีละประมาณ 80,000 แห่ง โดยทำเป็นโครงการ แปรสลับพัน (เท่ากับแปดหมื่น 80,000) ซึ่งที่ผ่านมาได้ดำเนินการไปแล้วโดยในปี 2547 ทำได้ 40,000 แห่ง ปี 48 ทำได้ 70,000 แห่ง รวมแล้วประมาณ 120,000 แห่ง และต่อไปอีก 3 ปีนี้จะมีฝายประมาณ 360,000 แห่ง ในเรื่องนี้จะนำเข้าประชุมคณะรัฐมนตรีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานในระดับส่วนกลางขึ้นเพื่อหาแนวทางดำเนินการในระดับพื้นที่อย่างไร เพื่อสนองนโยบายน้ำให้บรรลุเป้าหมายต่อไป



ภัยพิบัติแผ่นดินไหว

ขณะที่หลายประเทศเกิดภัยพิบัติขึ้นตามมาภายหลังจากที่ได้เกิดแผ่นดินไหว และได้มีการศึกษาพบว่า มีรอยเลื่อนที่มีอิทธิพลต่อประเทศไทยประมาณ 10 จังหวัด จึงขอให้จังหวัดที่อยู่ในพื้นที่ที่เป็นจุดเสี่ยงได้มีการเตรียมการในการฝึกซ้อมอพยพและแก้ไขปัญหาอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ให้พ้นจากภัยพิบัติได้ทันทั่วทั้งที และกรมโยธาธิการและผังเมืองจะได้ออกกฎกระทรวงในการออกแบบอาคารโดยเฉพาะ เพื่อให้เกิดความมั่นคงแข็งแรง

การฟื้นฟูภายหลังเกิดภัยพิบัติ

การฟื้นฟูภายหลังเกิดภัยพิบัติ นอกจากเงินงบประมาณ 50 ล้านบาทแล้ว ถ้าจำเป็นต้องของบกลาง ขอให้ดูขั้นตอนในการเสนอเพราะจะต้องผ่านตามขั้นตอน ซึ่งมีหลายจังหวัดทำตรงมาเลยทำให้ไม่สามารถจะเสนอเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้

ภัยหนาว

ขอให้จังหวัดเตรียมการและดูแลอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะผู้ที่อยู่ในที่สูงหรือพื้นที่ห่างไกลสามารถใช้งบ 50 ล้านบาทแก้ไขปัญหาได้ ขอให้ประชาชนเดือดร้อนจากภัยหนาว



ไข้หวัดนก

ที่ผ่านมาสามารถแก้ไขปัญหาได้ด้วยความมุ่งมั่นและเอาจริงเอาจัง และขณะนี้ประเทศไทยกลายเป็นประเทศตัวอย่างในการแก้ปัญหาไข้หวัดนก จะมีประเทศอื่นมาดูงาน ดังนั้นขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดูแลอย่างต่อเนื่อง อย่าให้ไข้หวัดนกกลับมาระบาดอีก

การเลี้ยงเป็ดไล่ทุ่ง หลังจากเดือนธันวาคมจะไม่ให้มีการเลี้ยง ถ้าจะเลี้ยงก็ต้องเลี้ยงในเล้า รวมถึงไก่และไก่พื้นบ้านจะต้องเลี้ยงในเล้าไม่เลี้ยงในไต้ถุน ขอให้ผู้ว่าฯ ดูแลอย่างต่อเนื่องด้วย

อุบัติเหตุ – อุบัติภัย บนถนนหลวง

การรณรงค์ในปี 49 เน้นหนักเรื่องการแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุจากรถมอเตอร์ไซค์ เพราะที่ผ่านมาจะมีการเสียชีวิตและบาดเจ็บ จากการขับจี้รถมอเตอร์ไซค์ ถึง 80% จะได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานด้านนี้ตลอดทั้งปี โดยตั้งเป้าหมายการลดอุบัติเหตุลงไม่น้อยกว่า 15% ของจำนวนครั้งที่เกิด และผู้บาดเจ็บและเสียชีวิต ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเตรียมการป้องกัน โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลปีใหม่ และเทศกาลสงกรานต์ โดยเน้นให้ท้องถิ่นมี



บทบาทสำคัญเข้ามารับผิดชอบเป็นเจ้าภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งต่อไปจะมอบให้ท้องถิ่นเป็นเจ้าภาพ

ความมุ่งหวังของรัฐบาลต่อผู้ว่าราชการจังหวัด CEO

รัฐบาลมุ่งหวังให้ผู้ว่าราชการจังหวัด CEO เป็นผู้ช่วยนายกรัฐมนตรี และทุ่มเททำงานอย่างต่อเนื่องใน

- 1) 2 น. คือทำงานหนัก และเหนื่อย
- 2) 2 มือ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นมืออาชีพและ

มือสะอาด

3) 2 ใจ คือใจหนึ่งเราทำงานเคียงข้างเป็นขวัญใจประชาชน เพราะรัฐบาลนี้ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง มีความเอื้ออาทร เมตตาปราณีต่อผู้ยากไร้ อีกใจหนึ่งจะต้องเป็นนักบริหารเชิงธุรกิจได้ด้วย

4) ร และ ล คือการทำงานในเชิงรุกและลึก การเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องทำงานในเชิงรุกและถ้าจะทำงานให้สำเร็จจะต้องลึกลงไปถึงครัวเรือนด้วย

5) ต้องทำงานอย่าง 7 – Twenty four คือผู้ว่าราชการจังหวัด จะต้องทำงานตลอด 24 ชั่วโมง ขอให้มีความอดทนถึงลูกถึงคน และขอให้เป็นขวัญใจของพี่น้องประชาชน



รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย

(นายสมชาย สุนทรวัฒน์)

ประปาหมู่บ้าน

ขณะนี้ มี 2 หน่วยงานที่ลงไปทำประปาหมู่บ้าน คือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจจะมีการซ้ำซ้อนกันบ้าง ถึงแม้จะพื้นที่เดียวกัน ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดช่วยดูแลแก้ไขและเปลี่ยนแปลงได้ โดยขอให้ปรึกษากับสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในเขตของท่าน ด้วยจะได้นำมาผสมผสานกัน และจะได้ลงไปยังจุดที่จำเป็นจริง ๆ สำหรับประชาชนเก็บน้ำ ถ้าจำเป็นจะต้องย้ายหรือเปลี่ยนสถานที่ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดดำเนินการได้เลย ประมาณสัปดาห์หน้า กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จะ Kick off ที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จะแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำให้หมดไปโดยจะให้มีประปาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน

เงินสะสมในองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เพื่อโครงการบ้านมั่นคง



ขณะนี้พบว่าองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นมีเงินงบประมาณสะสมอยู่ค่อนข้างมาก ซึ่งได้คุยกับผู้นำท้องถิ่นหลายคน เห็นด้วยที่จะทำโครงการบ้านมั่นคง จึงขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัด เชิญนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) นายกเทศมนตรี เทศบาลต่าง ๆ มาร่วมปรึกษาหารือเพื่อดำเนินการในเรื่องนี้ ซึ่งขณะนี้ทีมงานของ มท.3 กำลังดำเนินการในเรื่องการออกแบบ บ้านโดยจะให้มีราคาต่ำอยู่ที่ประมาณแสนกว่าบาท โดยได้เริ่มดำเนินการไปแล้วบ้างและได้เปิดโครงการนี้แล้วที่เทศบาลเมือง จังหวัดสุรินทร์ ประมาณ 700 – 800 หลังคาเรือน และจะทยอยเปิดไปเรื่อย ๆ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัด ช่วยเป็นหลักให้อีกคนหนึ่ง ก็จะช่วยรัฐบาลผ่อนปรนไปได้

น้ำ

แม้ว่าขณะนี้จะมีฝนตกมาก และได้ให้น้ำเข้าเขื่อนไปแล้วประมาณ 40% ของความจุ แต่ก็ยังต้องการน้ำเพิ่มอีก ทั้งนี้เพื่อให้มีน้ำใช้อย่างเพียงพอ จึงขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดไปดูในเรื่องนี้ด้วย



การเลี้ยงดูผู้ไปตรวจราชการในพื้นที่

การต้อนรับผู้บังคับบัญชาที่ไปตรวจราชการในพื้นที่ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดใช้หลักการประหยัด เช่น กลางวันเลี้ยงก๋วยเตี๋ยว และตอนเย็น เลี้ยงอาหาร 3 – 4 อย่าง เป็นพอ ขอให้ช่วยกันประหยัด

ปัญหาขยะเป็นเรื่องใหญ่

ขยะเป็นปัญหาใหญ่ ภายในต้นปีนี้จะมีโครงการขยะต้นแบบออกมาหลายเทศบาล และหลายองค์การบริหารส่วนตำบล หรืออาจจะรวมกันทั้งจังหวัดก็เป็นได้ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัด กำชับให้พื้นที่ดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างจริงจัง

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ของสมาชิก และผู้บริหารท้องถิ่น ขณะนี้กำลังรออนุมัติอยู่ จึงขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งผู้บริหารท้องถิ่นต่าง ๆ ทราบ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจว่าได้แน่นอน โดยจะเริ่มตั้งแต่ปีนี้





ปลัดกระทรวงมหาดไทย (นายสุจริต ปัจฉิมนันท์)

ประสิทธิภาพในการทำงาน

รัฐบาลและนายกรัฐมนตรี ให้ความหวังไว้กับผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นหลัก แต่อย่างไรก็ตามในการทำงานผู้ว่าราชการจังหวัดไม่สามารถจะทำงานได้หมดทุกอย่าง บางอย่างก็ตัดสินใจไม่ได้ บางอย่างมีสิ่งแทรกซ้อนหลายอย่าง ท่านจะต้องนำหลักปฏิบัติมาใช้ให้มากที่สุด เช่น หลักการประสานงานที่ดี มีมนุษยสัมพันธ์กับเพื่อนข้าราชการ เป็น Leadership ในการทำงาน รู้จักบริหารและจัดลำดับการทำงาน มีการบริหารที่ดี ซึ่งต่อไปหัวหน้าสำนักงานจังหวัดจะเป็นระดับ 9 ท่านสามารถปรับเปลี่ยนโยกย้ายได้ทั้งจังหวัด

ผู้ว่าราชการจังหวัดคนเดียวไม่สามารถทำงานได้ทุกอย่าง ถ้ามีปัญหาผู้ว่าราชการจังหวัด จะต้องรับผิดชอบ และรองผู้ว่าราชการจังหวัด ที่ดูแลเรื่องนั้นจะต้องรับผิดชอบด้วย โดยจะแบ่งงานออกเป็นกลุ่ม เช่น ด้านความมั่นคง ด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจสังคม ด้านความยากจน และยาเสพติด แต่ถ้า

ตัวชี้วัดไม่ผ่านในอย่างหนึ่งอย่างใด ไม่ได้ตามเป้าที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด ผู้ว่าราชการจังหวัดอาจจะถูกลงโทษในฐานะที่เป็นผู้กำกับดูแล รองผู้ว่าราชการจังหวัด ก็อาจจะต้องคิดวางแผนไปด้วย

ต้องทำงานเป็นทีม และบริหารจัดการให้ดี

เพราะฉะนั้นต้องทำงานเป็นทีมเดียวกันให้ได้ เราไม่สามารถจะเลือกว่าจะไปอยู่ที่นี้ ที่นั่น เพียงแต่อาจจะชี้แจงผู้บังคับบัญชาได้ว่า ผู้นี้เหมาะสมอย่างไร สิ่งสำคัญที่สุดคือเมื่อไปอยู่ที่ไหนคงจะต้องทุ่มเทการทำงานให้เต็มที่ ไม่เช่นนั้นอาจจะมีคนอื่นเข้ามาแทรกได้ ถ้าพวกเราไม่ทุ่มเทกันทำงานให้เต็มที่ ผู้ว่าราชการจังหวัดไม่มีโอกาสเลือก แต่ถ้าคนไหนไม่ดี ไม่เข้าขากับท่าน ก็บอกผม ผมยึดผู้ว่าราชการเป็นหลัก แต่ถ้ามีปัญหาผู้ว่าฯ จะต้องถูกลงโทษก่อน ท่านจะต้องจัดทีมทำงาน และจะต้องเป็น Leadership บริหารจัดการให้ดี ทำงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งต่อไปข้างหน้าการทำงานจะมีตัวชี้วัดชัดเจน นอกจากตัวชี้วัดของ ก.พ.ร. แล้ว กระทรวงมหาดไทยจะต้องมีตัวชี้วัดทั้งหมดด้วย เช่น ด้านความยากจน ปีนี้ได้ตั้งเป้าไว้ว่าจะต้องแก้ไขปัญหาให้ได้ 40% ของความยากจนที่มีอยู่ โดยจะให้พัฒนากรเข้าไปช่วยเหลือด้วย



การบริหารงานแบบบูรณาการ

การบริหารงานแบบบูรณาการเป็นเรื่องสำคัญ และต้องดูแลใกล้ชิดซึ่งจะมีทั้งจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ในส่วนของกลุ่มจังหวัดมีรองนายกรัฐมนตรีเป็นผู้ดูแลโดยตรง และเมื่อมีการประชุม ถ้าไม่คิดงานที่จำเป็นจริง ๆ จะต้องไปร่วมประชุมด้วยตัวเอง บางจังหวัดจัดประชุมกลุ่มจังหวัดเรื่องงบประมาณ ผู้ว่าราชการจังหวัดไม่เคยเข้าประชุมเลย มอบให้รองผู้ว่าราชการจังหวัดเข้าประชุม

เพราะฉะนั้นเรื่องเล็ก ๆ น้อย ๆ เหล่านี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องดูว่างานใดมีความสำคัญ งานใดควรจะมอบ นี่เป็นเรื่องสำคัญ ที่ผ่านมามีการประชุมเรื่องยาเสพติด ผู้ว่า ๆ ไปต่างประเทศแล้วให้ปลัดจังหวัดมาประชุมชี้แจงแทน ท่านรองนายกรัฐมนตรี ชิดชัย ฯ บอกว่าไม่ต้องมาชี้แจง ทำไม่ไม่ให้รองผู้ว่าราชการจังหวัดมา ถึงแม้ว่ารองผู้ว่าราชการจังหวัดอาจจะไม่ได้ทำงานโดยตรงแต่มอบให้ปลัดจังหวัดเป็นผู้ทำก็ตาม ท่านมาในสายตำรวจ ทหาร เพราะฉะนั้นในสายบังคับบัญชาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ส่วนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ปัจจุบัน ท่านเป็นกันเองมาก เมื่อรับนโยบายมาก็ต้องไปปฏิบัติ



การใช้จ่ายงบประมาณของผู้ว่า ฯ CEO

การใช้จ่ายงบประมาณ ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องดูแลด้วยตัวเองเพราะมีงบประมาณเข้าไปเยอะแยะไปหมด เช่น ปีที่ผ่านมา มีงบประมาณตั้งแต่เริ่มแรก 1,500 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้จังหวัดยังใช้ไม่หมด ใช้ไปได้ประมาณ 82-83% ต่อจากนั้นมีงบฯ 5,000 ล้านบาทอีก และปลายปีจะมี 15,000 ล้านบาท และจะมี 40,000 ล้านบาท ตามมาอีกเพื่อที่จะมาใช้ในปี 49

นโยบายรัฐบาลสั่งไปให้มีการพัฒนาหรือแก้ไข ปัญหาเศรษฐกิจ เช่นการทำถนนด้วยไม้ไผ่ บางจังหวัดไม่ได้ดำเนินการ อาจจะต้องปรับแผนการดำเนินงาน ซึ่งขณะนี้ มีงบประมาณ 7-8 จังหวัดนี้ยังไม่ได้ทำเลย

เรื่องนี้เป็นเรื่องนโยบายของท่านนายกรัฐมนตรีเป็นนโยบายที่จะกระตุ้นเศรษฐกิจ ดังนั้นเรื่องเล็ก ๆ น้อย ๆ เหล่านี้ ท่านต้องดูแลเอาใจใส่ ซึ่งบางที่ท่านอาจจะมึนมากแต่เรื่องนี้ก็เป็นเรื่องสำคัญ เพราะผู้ใหญ่จะถามตลอดเวลา ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องดูแลทั้งหมด มีเงินให้ไปแล้วแต่ไม่รู้จักใช้ ใช้ไม่หมด ใช้ไม่ดีก็จะมีปัญหาตามมา เพราะฉะนั้นท่านต้องไปดูเองในรายละเอียด



การประสานงานของผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นเรื่องสำคัญ

การประสานงานเป็นเรื่องสำคัญ ประสบการณ์ครั้งที่แล้วในเรื่องการจัดทำงบประมาณแบบ CEO บางจังหวัดจัดประชุม โดยสั่งการให้ประชุมร่วมกันทั้งภาคราชการ เอกชน ประชาชน ท้องถิ่น ภาคการเมือง บางจังหวัดเชิญประชุมในจังหวัดที่เขาไม่อยู่ ก็ไม่รู้ว่าจะแกล้งหรือไม่แกล้งกันก็ไม่รู้ ในช่วงที่มีการประชุมสภาผู้แทนราษฎร เราก็จัดประชุมในวันนั้น เห็นว่าเล็ก ๆ น้อย ๆ อย่างนี้ บางครั้งเป็นเรื่องใหญ่ เวลาประชุมขึ้นมา เขาก็มองเหมือนว่า งบประมาณไม่สะท้อนความต้องการของประชาชน ดังนั้นเราจะต้องพยายามปรับตัวเราเองด้วยในเรื่องการทำงาน

บางจังหวัด สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (ส.ส.) 7 คน ไม่ถูกกับผู้ว่าราชการจังหวัดสักคน ไม่รู้ว่า ส.ส. ผิด หรือผู้ว่าราชการจังหวัดผิด ซึ่งจริงๆ แล้วน่าจะมี ส.ส. สัก 1-2 คน ที่น่าจะไปกับเราได้ นี่หมดทุกคนเลย นี่เป็นตัวอย่างซึ่งก็ไม่ว่าใครผิดหรือไม่ผิด ที่สุดก็มีปัญหาตามมา บางทีมาพูดกับรัฐมนตรีว่าการ รัฐมนตรีช่วยว่าการ นั่นก็เป็นเรื่องยาก ผมเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดไม่เคยทะเลาะกับ ส.ส. สักคน สิ่งไหนที่เราพอตามก็ต้องอดทน



อันไหนทำไม! ใจก็ต้องชี้แจงว่าทำไมได้จริง ๆ เขาคงไม่ทำอะไร สิ่งสำคัญคือ บางครั้งเราต้องประสานงานกับเขาบ้าง ต้องอย่าลืมว่า สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจะอยู่ที่นั่นจนกว่าจะหมดสมัย แต่เราอยู่ไม่เท่าไร แต่ก็ไม่ได้หมายความว่ามาทำงานยุ่งไปหมดอย่างนี้ก็ไม่ไหว ก็คงจะต้องเดินสายกลางที่จะพบกันอย่างไรให้เกิดประโยชน์

เพราะฉะนั้น เรื่องการจัดทำงบประมาณจึงอยากให้เชิญเขาเป็นลายลักษณ์อักษร จะได้มีหลักฐานยืนยัน เพราะฉะนั้นต้องทำงานให้ดี ประสานงานให้เก่ง ต้องอดทน อดกลั้นเพื่อลดความกดดันที่จะเกิดขึ้น และต้องเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของจังหวัดหรือกลุ่มจังหวัด สิ่งใดที่ต้องเข้ายุทธศาสตร์ ๆ ได้ ก็ต้องมีการปรับให้เข้าให้ได้ แต่ถ้าไม่ได้ก็ต้องบอกไม่ได้และชี้แจงให้เข้าใจ

การทำงานในปีนี รองนายกรัฐมนตรี คงจะทำในลักษณะเดิม และกระทรวงมหาดไทยจะมอบหมายให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทยแต่ละเขตลงไปดูแล สนับสนุนและจะประสานงานในจังหวัดและในส่วนกลางให้กับท่าน เน้นการประสานงานในกลุ่มจังหวัดให้เกิดเอกภาพและเชื่อมโยงให้เหมือนเป็นจังหวัดเดียวกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน เรื่องงานนั้นไม่หวังแต่จะหวังเรื่องการประสานงาน การแต่งตั้งผู้ว่าราชการ



จังหวัดครั้งนี้ก็ดูจากการประเมินผลงานและความประพฤตินักส่วนตัวประกอบกัน และในส่วนของประเมินผลของผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย ในปีนี้จะมีการวางรูปแบบอย่างจริงจัง

การแก้ปัญหาความยากจน

รัฐบาลได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะแก้ไขปัญหาความยากจนให้หมดสิ้นไปภายในปี 2551 สำหรับปี 2549 จะต้องดำเนินการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 โดยนายกรัฐมนตรีต้องการให้นายอำเภอดำเนินการลงไปถึงระดับครอบครัว สำหรับปัญหาความยากจนส่วนนี้จะต้องมีอยู่ในบัญชีด้วย ส่วนรายละเอียดนั้นแต่ละหน่วยงานได้วางกรอบไว้แล้วใน 3 ส่วนใหญ่ ๆ คือ

หนี้สินนอกระบบ ที่ดินทำกิน และที่อยู่อาศัย ที่น่าเป็นห่วงคือที่ดินทำกิน สำหรับหนี้สินนั้นกระทรวงมหาดไทยกำลังจะส่งตัวเลขข้อมูลให้จังหวัดและจะมีการปรับกับข้อมูล จปฐ. ให้ได้ ข้อมูลที่ถูกต้องและจะใช้เป็นหลักในการแก้ปัญหา เพื่อให้จังหวัดได้มีเป้าหมายในการทำงาน

สำหรับในปี 49 จะทำให้ได้ถึง 40% ซึ่งจะมีส่วนที่มีปัญหาประมาณ 120,000 กว่าราย เป็นหนี้ที่ไม่มีตัวตนจำนวน 50,000 ราย หนี้ที่ธนาคารไม่รับ จำนวน 70,000 ราย และที่น่าเป็นห่วง



ก็คือ ผู้มีอิทธิพลที่เกี่ยวข้องกับหนี้สิน ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถตรวจสอบได้ไม่ต้องให้ถึงส่วนกลาง และผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องตรวจสอบดูว่าจะทำอย่างไรกับปัญหาในส่วนหนี้สิน แต่ถ้าเกินความสามารถ ก็ส่งมาให้ส่วนกลาง โดยจะมีคณะทำงานพิจารณาต่อไป สำหรับเรื่องที่อยู่อาศัย จะมีการเคหะแห่งชาติเข้ามาช่วย และท่านรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย (มท. 3) จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามาช่วยด้วย

ดังนั้น ความยากจนเป็น Agenda สำคัญ และเป็นตัวชี้วัดการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัดด้วย สำหรับปัญหาที่ดินจะต้องดูว่าจัดการอย่างไร เช่น ที่ดินราชพัสดุ ที่ดินป่าสงวนแห่งชาติ ที่ดินที่เป็นที่สาธารณะต่าง ๆ เหล่านี้ ในส่วนอื่น ๆ ผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถแก้ไขได้เพราะมีงบประมาณ CEO อยู่แล้ว และจะมีการรายงานเข้ามาทุกสัปดาห์ ซึ่งมอบให้รองอธิบดีกรมการปกครองส่งแบบฟอร์มให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการ

การประชาสัมพันธ์

ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดประชาสัมพันธ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในการบริหารจังหวัดแบบ CEO ด้วย ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง กล่าวคือ ผู้ว่าราชการจังหวัดได้ดำเนินการ



หรือมีผลการดำเนินงานอย่างไรจะต้องประชาสัมพันธ์ในระดับจังหวัดให้ประชาชนรับรู้ ถ้าเป็นโครงการใหญ่ กระทรวงมหาดไทยจะช่วยประชาสัมพันธ์ในภาพรวมให้ ท่านทำงานได้อย่างไรแต่ถ้าไม่ประชาสัมพันธ์ก็จะมีใครรู้

ปัญหาเสพติด

เรื่องเสพติด ถ้าแผล้วเมื่อไรก็จะกลับมาอีก ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องดูแลเรื่องนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งตามแนวชายแดนและในเมือง หอพัก สถานบริการ โรงเรียน โดยจะต้องวางแผนให้นายอำเภอลงไปตรวจตรา ไม่ใช่เวลาไหนไม่ลงไปท่านก็ไม่ตรวจ แต่เวลาที่นายลงไปตรวจและพบเจอก็จะอายอีก ท่านจะต้องกำชับนายอำเภอ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่สำคัญ เมื่อเรามีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ที่จะต้องปิดก็ให้ปิดได้เลย เพราะเรื่องสถานบริการเป็นงานของกระทรวงมหาดไทย มีกรมการปกครองเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง ไม่ใช่หน้าที่ของตำรวจ เพราะหน้าที่ของตำรวจคือการจับกุมและปราบปราม แต่เรื่องการตรวจตรานั้นเป็นเรื่องของเราโดยตรง ถ้าเราไม่ทำจะมีคนอื่นขอไปทำ

จึงขอฝากให้ผู้ว่าราชการจังหวัดกำชับและเร่งรัดจังหวัดใดไม่มีสถานบริการหรือมีน้อยก็รอดตัวไป จังหวัดใดมี



มากก็ต้องเหนื่อยหน่อย แต่ถ้าจังหวัดใดมีมากแล้วบอกว่าทำไม่ได้ก็บอกมา เพราะประมาทมกราคม – กุมภาพันธ์ จะมีการโยกย้ายอีกรอบ กลัวอย่างเดียวว่าถ้าเราไม่ทำอะไรจริงจังก้จะมีคนอื่นเข้ามาทำ ทั้งเรื่องยาเสพติดและสถานบริการ และการใช้พลังแผ่นดินในการติดตามเหมือนเดิม โดยจะต้องประสานงานกันระหว่างนายอำเภอกับผู้กำกับ ถ้ามีก็ต้องจับกุมทำเหมือนกับเมื่อ 2 ปีที่แล้วที่ทำงานประสบความสำเร็จ โดยต้องนำเรื่องเก่า ๆ มาดูและทำอย่างนั้นอย่าให้เกิดขึ้นมาอีกเด็ดขาด

เพราะฉะนั้นท่านต้องดูแลใกล้ชิด เรื่องเสพติด ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล งบประมาณ CEO ท่านจะต้องสนับสนุนทุกกระทรวง ทบวง กรม อย่าคิดว่าเป็นงานของกระทรวงมหาดไทยอย่างเดียว มีผู้ว่าราชการจังหวัดหลายคนไม่ได้คิดแบบนี้

ผู้มีอิทธิพล

ผู้มีอิทธิพลถึงแม้ว่าตอนนี้จะเบาบางลง ท่านก็ต้องติดตาม ตามบัญชีที่มีอยู่ ตัวไหนที่ไม่มีแล้วก็ยืนยันมา จะทำงานอย่างไร ถ้าเกินความสามารถต้องรายงานมา ถ้าท่านทำอย่างจริงจังแล้วคงยากที่ผู้มีอิทธิพลจะเพิ่มเติมขึ้นมา จะต้องน้อยลง และต้องทำอย่างต่อเนื่อง



ทรัพยากรธรรมชาติ

ทรัพยากรธรรมชาติเป็นเรื่องที่สำคัญ ถึงแม้ว่าจะไม่ใช่เป็นหน้าที่ของเราโดยตรง และได้เรียนกับท่านในการประชุมครั้งที่แล้วว่า นายกรัฐมนตรี มอบหมายให้กระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ดูแลในพื้นที่ที่มีป่า ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดประสานกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ทำระบบแผนที่ GIS แต่ละอำเภอให้ชัดเจนว่า ตรงไหนมีป่า และตรวจสอบให้ได้ว่ามีผู้บุกรุกหรือไม่ เพราะเมื่อท่านนายกรัฐมนตรี บินผ่านบริเวณป่า ป่าหายไป ท่านจะต้องมาถามเรา ซึ่งนี่ความรับผิดชอบไม่พ้น ถึงแม้ว่าจะเป็นเรื่องของกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่ผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องดูแลในพื้นที่ จะปฏิเสธว่าไม่รู้ไม่ได้ เมื่อเกิดเรื่องราวขึ้น ผู้ว่าราชการจังหวัดจะต้องรับผิดชอบเป็นลำดับแรก ไปจนถึงนายอำเภอ ดังนั้น จึงขอฝากผู้ว่าราชการจังหวัดช่วยตรวจสอบด้วยการทำลายป่า จะส่งผลกระทบต่อภัยธรรมชาติที่จะเกิดขึ้น เช่น อุทกภัย วาตภัย

ใช้หัวคน

ใช้หัวคนจะระบาดในหน้าหนาว สำหรับภาคกลางกับภาคเหนือตอนล่างให้เฝ้าระวังไว้ ในส่วนของเปิดไล่ทุ่ง



และการขออนุญาตชนไก่ต้องดูแลให้ดีด้วย ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดกำชับนายอำเภอให้มีการติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดได้ติดตามหนังสือสั่งการต่าง ๆ จากกระทรวงมหาดไทยเป็นระยะ ๆ ต่อไป





รองปลัดกระทรวงมหาดไทย หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านความมั่นคง (นายสุรอรธ ทอนิรมล)

บทบาทและภารกิจด้านความมั่นคง

ตั้งแต่ 1 ตุลาคม ที่ผ่านมา ได้รับมอบหมายให้มาดูแลกลุ่มภารกิจด้านความมั่นคง จะเกี่ยวข้องกับงานของกรมการปกครอง และกรมที่ดิน คงจะเป็นงานที่ค่อนข้างหนักพอสมควร เช่น 3 จังหวัดภาคใต้ ซึ่งกระทรวงมหาดไทยมีภารกิจร่วมกับเหล่าทัพและตำรวจ คงจะต้องแสวงหาความร่วมมือจากพวกเราใน 3 จังหวัดภาคใต้

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย ปี 2547 - 2551 มีความชัดเจนในเรื่องของบทบาทใน 2 ฐานะ ฐานะแรก จะเกี่ยวกับบทบาททางด้านความมั่นคง ฐานะที่ 2 จะเกี่ยวข้องกับบทบาทของความมั่นคง ซึ่งจะขอเน้นบทบาทของความมั่นคง โดยมีเป้าหมายในเรื่องการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การสร้างสมานฉันท์ในหมู่พี่น้องประชาชน การทำให้สังคมมีความสุข มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ในด้านความมั่นคง

สำหรับยุทธศาสตร์ในด้านความมั่นคงที่กระทรวงมหาดไทยเป็นเจ้าของและสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ที่อยู่ในพื้นที่ โดยเฉพาะจังหวัดที่มีพื้นที่ป่าและชายทะเล สิ่งเหล่านี้ก็คงจะเป็นภารกิจของท่านทั้งหลาย อีกทั้งคงจะมานั่งความสงบเรียบร้อยและการรักษาความปลอดภัยในสถานที่ราชการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ให้สถานที่ราชการและหน่วยงานของรัฐ ถือปฏิบัติและใช้กฎหมาย ระเบียบ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด ซึ่งเป็นเรื่องที่เราถือปฏิบัติกันอยู่แล้ว แต่ขณะนี้คงจะทราบโดยทั่วไปแล้วว่า สถานการณ์การก่อการร้ายสากลได้เข้ามาในประเทศไทย เพราะฉะนั้นคงต้องเพิ่มความเข้มงวดในการรักษาสถานที่ราชการ สถานีไฟฟ้า คลังน้ำมันทั้งหลายทั้งปวงเหล่านี้ เพื่อเป็นการรองรับเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งเราก็ไม่สามารถที่จะคาดการณ์ได้ นอกจากนั้นยังมีการสร้างเครือข่ายด้านการข่าวภาคประชาชน ทั้งด้านการข่าว การชี้แนะชี้เบาะแสประชาชนเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ



การใช้ประโยชน์จากข้อมูล ตู้ ปณ. 1234 เพื่อขยายผลการจับกุม

ที่ผ่านมาจังหวัดสมุทรปราการ มีการประกาศสงครามกับยาเสพติดรอบแรก มีผู้ให้ข้อมูลผ่านตู้ ปณ. 1234 ของตำรวจมากที่สุดในประเทศไทย และจุดนี้เองเป็นจุดที่สามารถเอาข้อมูลเหล่านั้นมากรอง และสามารถจับกุมผู้เสพยาเสพติด อาจจะกล่าวได้ว่า ในยุคนั้นจะมีการปราบปรามยาเสพติดไม่แพ้ใครในประเทศไทย เนื่องจากการชี้เบาะแสข้อมูลของพี่น้องประชาชน

ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความสงบ

กลุ่มภารกิจด้านความมั่นคง มีกรมการปกครอง และกรมที่ดิน เป็นผู้รับผิดชอบ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ซึ่งการประเมินผลนั้นมีส่วนที่จะทำให้เราได้บอกได้ลบ คงจะเกี่ยวข้องกับ

ประการที่ 1 พัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัย และพิทักษ์รักษา

การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ซึ่งได้กำหนดกลยุทธ์หลักไว้ ก็จะต้องมีการพัฒนาระบบความปลอดภัย พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ในการเทิดทูน



สถาบันพระมหากษัตริย์ในทุกโอกาส และขออำนาจในทุกรัฐบาลได้ให้การถวายการต้อนรับ ให้การรับเสด็จอย่างสมพระเกียรติ ตามพระราชประเพณี โดยกระทรวงมหาดไทยจะต้องรับผิดชอบตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัย พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ พระราชินี รัชทายาท ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้แทนพระองค์ พระราชอาคันตุกะ พ.ศ. 2546 เป็นภารกิจที่มีความสำคัญอันดับหนึ่ง

ประการที่ 2 ความมั่นคงชายแดน

มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ความมั่นคงชายแดน โดยมุ่งศักยภาพของชุมชน และพื้นที่ บนพื้นฐานของคน มีส่วนร่วมของคนทุกฝ่ายในชาติ โดยให้ความสำคัญในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดน จังหวัดปัตตานี และ 23 จังหวัดชายทะเลให้มีความเข้มแข็งและมีภูมิคุ้มกันปัญหาต่างๆ สำหรับแนวคิดในการจัดการยุทธศาสตร์ความมั่นคงตามแนวชายแดนนั้น ก็คงประกอบไปด้วย การใช้ระบบบริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาเป็นหลัก โดยให้ราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และท้องถิ่น เป็นหน่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของจังหวัดทุกจังหวัด และใช้แผนพัฒนาจังหวัดเป็นเครื่องมือในการเพิ่มเอกภาพในการบูรณาการพัฒนาจังหวัดให้มีประสิทธิภาพ



ประกาศที่ 3 ความมั่นคงทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จะมองไปถึงความมั่นคงทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดดำเนินการเข้มงวดในการดูแลการป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เราเจริญเติบโต มีส่วนจะทำให้เราหยุดอยู่กับที่ หรือมีส่วนจะทำให้เราถอยหลังเข้าคลอง เพราะฉะนั้นจะต้องเน้นในเรื่องของตัวชี้วัด ซึ่งในกลุ่มภารกิจด้านความมั่นคงภายในมีอยู่ 5 ตัว

ตัวที่ 1 ร้อยละที่ลดลงของเหตุการณ์ความไม่สงบเรียบร้อยของการเตรียมความพร้อมแล้วใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งในตอนนี้เป็น KPI ที่ทำทนายพอสมควร มันเกิดทุกวัน มันลดไม่ได้มันลดลำบาก

ตัวที่ 2 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผู้ประสานงานพลังแผ่นดิน อันนี้ก็คงไม่ยากนัก

ตัวที่ 3 จำนวนประชาชนที่ได้รับโฉนดที่ดินเพิ่มขึ้น ซึ่งขณะนี้ก็เป็นนโยบายของกรมที่ดินที่ดำเนินการอยู่เราก็มีเป้าหมายที่จะแจกโฉนดที่ดินให้กับพี่น้องประชาชนให้ครบ ทำมา 20 ปีแล้ว

ตัวที่ 4 ก็คงจะเกี่ยวข้องกับจำนวนครัวเรือนยากจนที่ได้รับจัดสรรที่ดินทำกินในที่ดินของรัฐตรงนี้ทางกระทรวงมหาดไทยก็ดำเนินการอยู่



ตัวที่ 5 ร้อยละการร้องเรียนหรือร้องขอที่ได้รับการสนับสนุน

ตัวชี้วัดทั้ง 5 ตัว ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดติดตามและดำเนินการในรายละเอียดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งตัวชี้วัดของกรมด้วย กล่าวโดยสรุปภาพของประเด็นต่างๆ ของกลุ่มภารกิจด้านความมั่นคงนั้น หากผู้บริหารของจังหวัดได้นำไปพิจารณาและแปลงไปสู่ปฏิบัติหากให้เกิดผลแล้ว มีความเชื่อมั่นว่าภารกิจในการบำบัดทุกข์บำรุงสุขของพี่น้องประชาชนในจังหวัดนั้นก็จะมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัญหาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย

สำหรับปัญหาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย คือการลักลอบเข้าเมืองและแรงงานต่างด้าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ของจังหวัดที่อยู่ตามแนวชายแดนทั่วประเทศ และการเผยแพร่ของยาเสพติด และค้าอาวุธสงคราม โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องยาเสพติดซึ่งได้ดำเนินการอยู่ถือว่าเป็น Roadmap ฉบับที่ 4 ใน 90 วัน ในสัปดาห์ที่แล้วได้มีโอกาสไปร่วมประชุมกับ ป.ป.ส. และถามเลขานุการ ป.ป.ส. ว่าเราได้ดำเนินการในการที่จะรณรงค์แก้ไข



ปัญหาเสด็จสวรรคตมานานแล้วแต่ว่าผมมีความประทับใจครั้งแรก คือที่เราประกาศสงคราม 90 วัน ตรงนั้นมีความตื่นตื่นมีอะไรหลาย ๆ อย่าง ผลงานชัดเจน หลังจากนั้นมันก็ค่อย ๆ แฝว ครั้งที่ 2 ก็แฝว ครั้งที่ 3 ก็แฝว ครั้งที่ 4 ก็ไม่มั่นใจว่าจะแฝวเหมือน 2 ครั้ง หรือไม่ขอฝากข้อคิดเห็นตรงนี้ให้กับ ป.ป.ส.

ต้องสร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่ทำงานในพื้นที่

เพราะฉะนั้น คงต้องสร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่ทำงานในพื้นที่ที่มีความกระตือรือร้น มีความตั้งอกตั้งใจ มีตัวชี้วัดอะไรเพิ่มเติม มิเช่นนั้นแล้วจะเหมือนกับครั้งที่ 2 และที่ 3 อีกเหมือนเดิม ดังนั้นจะต้องมีการเอ็กซ์เรย์ซ้ำแล้วซ้ำอีก และหากมีอะไรเกิดขึ้น แสดงว่ายังประชาสัมพันธ์น้อยเกินไป และจะทำอย่างไรให้พวกเราเกิดความกระตือรือร้น

ในการกวาดล้างยาเสพติด ระยะที่ 4 เราไม่สามารถที่จะสร้างแรงจูงใจหรือหาความร่วมมือจากพี่น้องประชาชนได้มาก เหมือนกับการประกาศสงครามรอบแรก จึงต้องประชาสัมพันธ์ให้พี่น้องประชาชนในพื้นที่ ได้เห็นว่าการชี้เบาะแสของพี่น้องประชาชนมีความจำเป็น เป็นการปฏิบัติการพลังแผ่นดิน และขยายผลไปเรื่อย ๆ



ปัญหาอาชญากรรมและความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

อาชญากรรมจะเป็นเรื่องที่คุณแลกันตามแนวชายแดน ปัญหาที่สำคัญที่ยังหนักอกหนักใจทุกฝ่าย คือ การก่อปัญหาความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นปัญหารายวัน ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่มีเป้าหมายมุ่งกระทำต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ การลอบยิง การลอบวางระเบิดซึ่งเป้าหมายหลักที่จะถูกทำร้ายคือ ทหาร และผู้ที่ให้ความร่วมมือกับราชการ ซึ่งเหตุการณ์เช่นนี้ยังมีอยู่เรื่อย ๆ อย่างไรก็ตามรัฐบาลยังคงติดตามเรื่องนี้อยู่ และพยายามปรับปรุงแก้ไข เช่น เรื่องการประสานงานระหว่างตำรวจ ทหาร และฝ่ายปกครอง และจะเห็นว่าการก่อความไม่สงบในภาคใต้นั้น เป็นการตอบโต้ทางราชการ เป็นการสร้างสถานการณ์เพื่อทำลายความเชื่อมั่นของพี่น้องประชาชนที่มีต่อราชการ

ดังนั้นแนวทางที่จะดำเนินการแก้ไขก็คงจะน้อมนำพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในเรื่องของความเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา มาเป็นแนวทางที่จะแก้ไขปัญหา รวมทั้งแนวทางในการสร้างความสมานฉันท์ในพื้นที่ สิ่งเหล่านี้ยังคงเป็นนโยบายสำคัญที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน





รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการพัฒนาชุมชน

และส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

(นายสมศักดิ์ แก้วสุทธิ)

1 คำบาล 1 ผลลัพธ์

สินค้าตำบล 1 ผลลัพธ์ (OTOP) ต่อไปจะเน้นให้มี ศูนย์จำหน่ายสินค้าลักษณะ OUTLET ซึ่งจะมีการบริหารจัดการ แบบธุรกิจเอกชน เท่าที่ดูเอกสารตามที่เขาสรุปรมานั้นรัฐจะจัดไป ทางองค์การบริหารส่วนจังหวัดต่าง ๆ เป็นลักษณะให้เงินอุดหนุน ขณะนี้เตรียมเงินไว้ 500 ล้านบาท จะกระจายไปตามจังหวัดต่าง ๆ ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดไปดูสถานที่ว่า จุดไหนเหมาะสมที่สุดที่ เมื่อสร้างขึ้นมาแล้วสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ใช่ทำ พิธีเปิดป้ายแล้วต่อมาก็สูญสลายไป

โครงการ SML

ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเร่งรัดการดำเนินการให้ครบ ทุกหมู่บ้านโดยเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการฝึกอบรมคณะกรรมการ

ที่จะฝึกอบรมให้เสร็จภายใน เดือนมีนาคม 2549 เพื่อผลักดัน โครงการนี้ให้เสร็จตามนโยบายที่รัฐบาลวางไว้ 100 เปอร์เซ็นต์

ศูนย์ซ่อมสร้างเพื่อชุมชน

รัฐบาลได้จัดตั้งศูนย์ซ่อมสร้างเพื่อชุมชน ระยะแรก ดำเนินการแล้ว 2,000 ศูนย์ ในระยะต่อไปจะจัดตั้งศูนย์ ๆ ให้ได้ 18,000 ศูนย์ ซึ่งศูนย์ที่ตั้งขึ้นนี้จะเน้นให้ซ่อมเครื่องจักรกล เครื่องยนต์การเกษตร เพื่อที่จะเป็นประโยชน์กับชุมชนอย่างแท้จริง

การยกระดับคนจน

ขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดตรวจสอบข้อมูลคนจนที่ได้ จดทะเบียนไว้ อยากให้ปรับให้ข้อมูลมีความทันสมัยขึ้นและข้อมูล ตรงกับข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) เพื่อให้การทำงานมี ประสิทธิภาพ มุ่งเป้าหมายเดียวกันในการทำงาน เรื่องที่ต้องฝากคือ การต่อยอด SML นอกจากรัฐบาลจะได้จัดสรรงบประมาณให้แล้ว ขอความกรุณาให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุน งบประมาณต่อยอดโครงการ SML จากรัฐบาลด้วย



การรวนแก้งน

การรวนแก้งน ผู้ว่าราชการจังหวัดได้ถือเป็นนโยบายสำคัญ ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถให้หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นสนับสนุนโครงการการรวนแก้งนได้ ในเรื่องบุคลากร หรือยานพาหนะต่าง ๆ หรือเรียกตรงไปยังกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้เพราะได้สั่งการไปแล้ว โดยเฉพาะเรื่องประปาหมู่บ้าน

กระทรวงมหาดไทยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อเตรียมการราว 8 พันกว่าล้านบาท ซึ่งได้กระจายไปยังจังหวัดต่าง ๆ โดยมอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจในการบริหารเงินงบประมาณ ดังกล่าวนี้ได้ โดยสามารถเปลี่ยนแปลงสถานที่ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน การขยายเขตกิจการประปา การก่อสร้างภาชนะบรรจุน้ำ หรือใด ๆ ก็ตามหากพบว่าการทับซ้อนของโครงการ ให้ใช้อำนาจในการเปลี่ยนแปลงสถานที่ดำเนินการไปยังหมู่บ้านที่ขาดแคลนน้ำที่จะอุปโภคบริโภคได้ ผู้ว่าฯ ต้องตรวจสอบงบประมาณ และสถานที่ดำเนินการ ถ้าหากมีการทับซ้อนขอให้ดำเนินการโอนเงินที่เหลือมาไว้ที่จังหวัดของท่านเพื่อพิจารณาจัดสรรไปหมู่บ้านอื่นที่มีปัญหาในเขตที่รับผิดชอบอย่างใกล้ชิด



การแก้ปัญหาภัยแล้ง

การแก้ปัญหาภัยแล้ง การประปาส่วนภูมิภาค จะมีโครงการเม็กกะโปรเจกต์ (mega-project) ของรัฐบาลที่จะดำเนินการแก้ไขปัญหาน้ำอุปโภคบริโภคของราษฎรในส่วนภูมิภาค เริ่มจากต้นปีไปถึง 3 ปีข้างหน้า คือ (1) โครงการปรับปรุงขยายระบบประปา 4 แห่ง ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ ปทุมธานี หาดใหญ่-สะเดา และ สุราษฎร์ธานี (2) มีการวางท่อน้ำดิบจากเขื่อนรัชชประภาที่เกาะภูเก็ต (3) มีการวางท่อน้ำดิบจากปทุมธานีไปที่บางปะกง

เบี้ยยังชีพ คนชรา คนพิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์

กรมการพัฒนาชุมชน จะขอทำความเข้าใจเรื่องเบี้ยยังชีพ ของทั้งคนชรา คนพิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ซึ่งที่ผ่านมาขณะที่เป็นผู้ว่าราชการจังหวัดค่อนข้างจะเป็นปัญหา เพราะว่าคนชราจะได้คนละ 300 บาท และคนพิการ หรือ ผู้ป่วยโรคเอดส์ จะได้คนละ 500 บาท เป็นอัตราตามวงเงินที่รัฐบาลจัดสรรไปตั้งแต่ปี 2549 และได้รับการยืนยันว่าเงินจำนวนนี้จะให้เฉพาะคนที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้ ซึ่งคนที่ขึ้นทะเบียนไว้มีประมาณ ล้านกว่าคนเป็นคนพิการ 38,600 คน ที่ผ่านมามีจำนวน 20,400 คน ผู้ป่วย



โรคเอดส์ ขึ้นทะเบียน 23,800 คน จากที่เคยจ่ายให้เพียง 6,000 คน ดังนั้นถ้าผู้ว่าราชการจังหวัดมีเงินไปสนับสนุนเบี้ยยังชีพ ก็จะทำให้ทั่วถึง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราค่าอาหารกลางวันของเด็กที่ทางเรา เคยให้ 6 บาท จะเพิ่มเป็น 10 บาท ผู้ดูแลเด็กที่อยู่ตามศูนย์ต่าง ๆ เราจะให้ในอัตราขั้นต่ำ 7,600 บาท/เดือน พร้อมทั้งปรับสภาพของบุคคลเหล่านั้นให้เป็นพนักงานของรัฐ

โครงการจัดหาที่อยู่อาศัยคนที่มีรายได้น้อยนอกเขตชุมชน

โครงการจัดหาที่อยู่อาศัย มีการเคหะแห่งชาติเป็นเจ้าภาพใหญ่โครงการบ้านเอื้ออาทร แต่ทางปฏิบัติกระทรวงมหาดไทย โดยท่าน มท. 3 ได้คุยกับอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นว่า ต้องการทำอีกโครงการหนึ่ง คือ โครงการสำหรับบ้านคนที่มีรายได้น้อยนอกเขตชุมชน ให้เขามีความสามารถผ่อนส่งได้เดือนหนึ่งประมาณ 1,000 บาท เพื่อที่จะให้คนจนที่มีรายได้น้อยได้มีบ้านอาศัย ทั้งนี้หน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นจะทำหน้าที่สำรวจความต้องการและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ จึงขอแจ้งให้ผู้ว่าราชการจังหวัดได้ทราบ สำหรับหนังสือสั่งการจะส่งไปเร็ว ๆ นี้ ในรายละเอียดหน่วยงานท้องถิ่นจะช่วยในหลักการได้ในอัตรา



เท่าไร และชาวบ้านจะส่งอัตราเท่าไร เพื่อส่งเสริมการมีที่อยู่อาศัยให้ครอบคลุมได้ทั้งหมด ซึ่งอาจไปอยู่ในเขตขององค์การบริหารส่วนตำบล หรือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งจะจ่ายเงินไปก็ถือส่วนตรงนี้ได้ ข้อสำคัญจะต้องมีการตั้งกรรมการสำรวจข้อมูลให้รู้ว่าคนที่จะมีสิทธิ์มีใครบ้าง จำนวนเท่าไร เพื่อที่จะนำไปคำนวณจำนวนเงินที่จะใช้ช่วยเหลือ

ผู้ว่าราชการจังหวัดถือเป็นสุดยอดการทำงาน คนมีศักยภาพเท่านั้นถึงจะเป็นได้

เมื่อมาเป็นรองปลัดกระทรวงมหาดไทยแล้ว ได้นั่งทบทวนถึงสิ่งที่ได้ทำมาในอดีต ตั้งแต่เป็นผู้ว่าราชการจังหวัด 6 - 7 ปีที่แล้ว เอาตัวรอดมาได้อย่างไร ยิ่งมาได้ฟังท่านผู้อาวุโสได้คุยถึงตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดตอนนี้ ทำให้มีความรู้สึกภาคภูมิใจว่าการได้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัดถือเป็นสุดยอดการทำงาน คนมีศักยภาพเท่านั้นถึงจะเป็นได้ และเห็นใจคนเป็นผู้ว่าราชการจังหวัด เพราะขณะนี้การทำงานนอกจากนโยบายของรัฐบาล ยังต้องดูแลคนในครอบครัว และงานในหน้าที่ต้องไม่บกพร่องเรียกว่าครบเครื่อง



เพราะฉะนั้นต้องขอขอบคุณทุกท่านที่ได้ร่วมมือ
ร่วมใจกัน ผมมั่นใจว่าเราคงจะผลักดันให้นโยบายของกระทรวง
มหาดไทยประสบผลสำเร็จ และทำให้ประชาชนมีความศรัทธา
ในองค์กรของเรา และเป็นที่ยิ่งให้กับประชาชนที่เขาเดือดร้อน
ต่อไป



รองปลัดกระทรวงมหาดไทย หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านสาธารณภัยและพัฒนาเมือง (นายรัชทิน ศยามานนท์)

ภูมิใจมากที่ได้เป็นผู้ว่าราชการจังหวัด

วันนี้ขอพูดจากประสบการณ์เพื่อเป็นประโยชน์ต่อ
ท่านผู้ว่าราชการจังหวัด เพราะประสบการณ์นี้เป็นประสบการณ์ใน
อดีตที่ได้ดำรงตำแหน่งมานาน เช่น อธิบดีกรมการผังเมือง อธิบดี
กรมโยธาธิการและผังเมือง ผู้ตรวจราชการ ผู้ว่าราชการจังหวัด
และ มาเป็นรองปลัดกระทรวงมหาดไทย เฉลี่ยรับตำแหน่งประมาณ
1 ปี สรุปรวม 5 ปี 5 ตำแหน่ง ผมภูมิใจมากที่ได้เป็นผู้ว่าราชการ
จังหวัด ดังที่ท่านรองปลัดฯ สมศักดิ์ ได้พูดแล้วว่า ตำแหน่งนี้ถือ
ว่าสุดยอดจริง ๆ และภูมิใจกับทุกท่านในที่นี่ด้วย ที่เป็นผู้ว่า
ราชการจังหวัด เพราะท่านกำลังทำภารกิจที่ยิ่งใหญ่ของประเทศไทย
ด้วยความจริงใจ

ผมขอเล่าประสบการณ์ที่เป็นมา และตรงกับนโยบาย
ของท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวง และ ท่านรัฐมนตรีช่วยว่าการที่
ท่านให้ในวันแรก และเพื่อเป็นการชักซ้อมแนวทางปฏิบัติตาม
นโยบายรัฐบาล ขอชักซ้อมดังนี้



ผังประเทศ

ผังประเทศ เป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล ท่านนายกรัฐมนตรีให้ถือว่าสำคัญทั้งระดับผังประเทศ ผังภาค ผังเมืองรวมจังหวัด และให้จ้างเอกชนได้ในกรณีที่บุคลากรไม่พอแต่ต้องอยู่ภายใต้แนวคิดของผู้เชี่ยวชาญทีมของโยธาธิการและผังเมืองกับทีมของผู้ว่าราชการจังหวัด ในเรื่องของผังประเทศนี้เมื่อผมเป็นอธิบดีกรมการผังเมือง เมื่อ 9 กรกฎาคม 2545 ได้รู้ว่าประเทศชาติเราเสียหายมากจากการที่ผังเมืองล่าช้า ในขณะที่ผังเมืองของประเทศเราเป็นผังเมืองเล็ก ๆ ตามเขตเทศบาลทั่วประเทศไทยรวมได้พื้นที่ประมาณ 2.8 % ของพื้นที่ประเทศไทย

เมื่อมาเป็นอธิบดีกรมการผังเมือง ในช่วงแรก มาดูผังเมืองจากที่ไม่เคยทำมาก่อน แต่ถ้าปล่อยทิ้งไว้ไม่ทำอะไร ประเทศชาติจะยิ่งเสียหายมากมาย เพราะการพัฒนาที่ไม่มีจุดชี้นำหรือจุดบูรณาการ จึงได้นำเรื่องเข้าคณะรัฐมนตรีเมื่อ กรกฎาคม 2545 จากที่เขาทำกันมาประมาณ 30 ปี ได้ 2.8% ผมขอ 3 ปี จะทำ 100 % ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้อนุมัติเป็นเอกฉันท์ในวันนั้น



การทำผังเมืองก็เป็นตัวชี้วัดหนึ่งที่ผู้ว่าราชการจังหวัดได้เร่งทำมา ซึ่งน่ายินดีที่ท่านได้ทำถึงขั้นที่กำหนดในเดือนกันยายนทุกจังหวัดไปแล้ว ส่วนในเรื่องของผังเมืองประเภทกรรมโยธาธิการและผังเมืองได้จ้างที่ปรึกษาทำผังเมืองประเทศและผังเมืองภาค โดยแบ่งเป็นผังเมืองภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และภาคตะวันออก ในหลักการผังเมืองภาค น่าจะสรุปลงมาสู่ผังเมืองจังหวัดได้

แต่ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา การจัดทำผังเมืองภาคจะดูล่าช้า ผังเมืองจังหวัดจึงทำไม่ได้ แต่ถ้าท่านมีข้อสงสัยในการจัดทำผังเมืองรวมจังหวัด ขอให้ใช้ผังเมืองประเทศไปก่อน ซึ่งผังเมืองประเทศจะบูรณาการทุกอย่างในการพัฒนาประเทศลงไว้ในผังนี้ แม้แต่ Mega Projects ของรัฐบาล เช่น รถไฟฟ้าที่กำลังจะทำในกรุงเทพมหานคร และรอบเมืองก็ต้องเข้ามาอยู่ในผังเมืองประเทศ และผังเมืองภาคกลางด้วย

ดังนั้นทุกอย่างต้องอยู่ในผังเมืองประเทศหมด แม้แต่การทำ Zoning การเกษตร ที่ท่าน มท.1 ได้กล่าวถึงประเทศฝรั่งเศส ได้มีคู่มือการทำหล้าอู่น ปลูกไวน์ในพื้นที่ที่เหมาะสม ไม่มีการเพิ่มจำนวน แต่เพิ่มราคาได้ ก็เพราะว่าทำ Zoning การเกษตร



จะทำให้รู้ว่าตลาดจะมีเท่าไร ผลผลิตจะมีเท่าไร ถ้าลูกค้าเพิ่มขึ้นก็ขึ้นราคา แต่ในขณะที่ประเทศเราไม่เป็นเช่นนั้น พอลูกค้ามากก็ปลุกกันมาก จนเกินกว่าที่ลูกค้าต้องการ สำหรับผังเมืองของจังหวัดสามารถทำ Zoning การเกษตร โดยคุยกับเกษตรจังหวัดได้

ที่จังหวัดนครนายก ได้พยายามทำเมื่อปีที่แล้วในโครงการทำเขื่อนคลองท่าด่าน ตามแนวพระราชดำริ ซึ่งสำเร็จแล้ว และอยู่ระหว่างปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมอยู่ แต่ยังไม่เปิดดำเนินการ ซึ่งพื้นที่ทำเขื่อนคลองท่าด่าน 185,000 ไร่ น่าจะเป็น Zoning การเกษตรที่เหมาะสมในหลาย ๆ อย่าง ได้ แนวทางต้องคุยกันต้องมีแรงจูงใจว่าใครจะทำ Zoning การเกษตร แบบที่รัฐบาลหรือจังหวัดต้องการ เช่น ประเทศฝรั่งเศส มีคณะกรรมการจะมารองรับคุณภาพ หาดลาดให้ ลูกค้ามีมาก รัฐบาลก็สบายใจ ซึ่งคงต้องมาคุยกันและนี่คือ แนวคิดเป้าหมายของท่าน มท.1 ที่ท่านอยากให้เมืองไทยเป็นอย่างนั้น การจะทำได้ไม่ใช่เรื่องง่าย ซึ่งจังหวัดต้องเริ่มตั้งแต่บัดนี้ ก็สามารทำได้

ผังเมืองรวมจังหวัด

จากผังเมืองประเทศและผังเมืองภาคมาสู่ผังเมืองจังหวัด ซึ่งอาจมีข้อร้องเรียนของประชาชนตามมา ผู้ว่าราชการ



จังหวัดจึงต้องพยายามทำให้ประชาชนเข้าใจว่าผังเมืองรวมจังหวัดในภาพรวมประชาชนจะได้ประโยชน์ การพัฒนาประเทศจะบูรณาการ รัฐบาลจะประหยัดการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ จังหวัดจะพัฒนาอย่างยั่งยืน แต่อาจมีผู้เสียประโยชน์ไม่ถึง 0.01 % อีก 99.99 % ได้ประโยชน์ โดยเฉพาะในระยะยาวจะเห็นผลชัดเจน ดังนั้นคณะกรรมการผังเมืองจังหวัด จะต้องพูดคุยกันให้เข้าใจถึงผลประโยชน์ของชาติ และจังหวัด เพราะเรามีโอกาสดีที่จะทำผังเมืองรวมจังหวัดตั้งแต่บัดนี้ ดูตัวอย่างเช่น กรุงเทพมหานครมีผังเมือง ไล่หลังความเจริญ ปัจจุบันจะปรับผังใหม่ก็ยังไม่เสร็จดังที่ลงหนังสือ Guinness Book ว่า Bangkok has the largest downtown in the world เพราะกรุงเทพ ฯ ไม่มีผังเมือง downtown จึงมีอยู่ทั่วไป ทำให้รัฐบาลสิ้นเปลืองในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน นำเสีย การจรรยาบรรณคิดค้น เป็นต้น

GIS

ปัจจุบันมีคณะกรรมการ GIS แห่งชาติ แต่ยังขาดการบูรณาการทั้งประเทศ ซึ่งในเร็ว ๆ นี้ น่าจะสรุปว่าใครเป็นหลักที่ทำ GIS ซึ่งจะสามารถให้กรม กอง กระทรวงต่าง ๆ ไปต่อ ยอดได้ แม้แต่จังหวัด หรือ อบต. ก็นำไปต่อยอดได้ ผ่าผู้ว่าราชการ



จังหวัดว่า จะทำ GIS จังหวัด น่าจะดูตรงนี้ด้วย จะช่วยประหยัดงบประมาณได้มาก

ถนนคอนกรีตเสริมไม้อัด

ถนนคอนกรีตเสริมไม้อัด ทุกจังหวัดได้ทำอยู่แล้ว แต่ขอฝากว่าต้องคำนึงถึงคุณภาพการทำ มี 2 ประการ คือ

1) **คุณภาพของคอนกรีต** ซึ่งถ้าคอนกรีตคุณภาพไม่ดี มีฟองอากาศ ไม้อัดจะเน่าเปื่อยได้อย่างรวดเร็ว กรมโยธาธิการและผังเมืองต้องอบรมทั้งในระดับจังหวัด และอบต. ให้ศึกษาคู่มือที่มีอยู่แล้ว

2) **พื้นฐานล่างของถนนคอนกรีตเสริมไม้อัด** ต้องแข็งแรง ถ้าไม่แข็งแรงจะทำให้ถนนมีโอกาสแตกง่าย ถ้าทำบนถนนลูกรังเก่า ๆ ของหมู่บ้านที่ใช้กันมานานหลายปี ฐานจะแข็งแรงถนนคอนกรีตเสริมไม้อัด ก็จะแข็งแรง ปลอดภัย

โครงการฝายแม้ว (Check Dam)

โครงการฝายแม้ว เป็นโครงการที่สร้างความชุ่มชื้น ให้แก่ต้นน้ำลำธาร และกักเก็บน้ำได้ดี ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องปรึกษากับชลประทานเขตด้านเทคนิคในการก่อสร้างด้วย ต้องทำให้ถูกหลักวิชาการ ถ้าเราทำตามเทคนิคที่เหมาะสมก็จะแข็งแรงทนทาน



ภัยพิบัติ (disaster)

ท่านรัฐมนตรีได้พูดถึง national disaster ซึ่งเราต้องมีคำตอบให้ประชาชน ส่วนราชการต้องมีการเฝ้าระวังที่ดี ว่าเมื่อไรมีปัญหา เราจะป้องกันแก้ไขอย่างไร เราจะมีแผนป้องกันภัยอย่างไร เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชน และนักท่องเที่ยว ซึ่งบางอย่างต้องมีการประชุมเชิงลับ ฝากให้คิดไว้ด้วย สำหรับกรณีสึนามิ เราต้องมีการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ Simulation ของการดูว่า เมื่อเกิดแผ่นดินไหวที่อันดามัน ถ้าเปลี่ยนตำแหน่งของแผ่นดินไหว คลื่นจะมาอย่างไร เพราะปัจจุบันทั่วโลกยังไม่มีโปรแกรม Simulation ที่ชัดเจน

โครงการเขื่อนแก้มลิง

การสร้างแก้มลิง ขอฝากประสบการณ์ว่าแก้มลิงสามารถทำได้ไม่ว่าอันใหม่หรืออันเก่าที่ธรรมชาติสร้างแต่ถูกประชาชนบุกรุก เสื่อมสภาพไปมากมาย ในการพัฒนาจะทำอย่างไรไม่ให้แก้มลิงตามธรรมชาติถูกบุกรุกเพิ่มขึ้น ต้องค่อยๆ ปรับปรุงแก้ไข นอกเหนือจากที่จะสร้างแก้มลิงใหม่ๆ สำหรับข้อคิดในการสร้างแก้มลิงที่เชื่อมต่อเพื่ออนุรักษ์แม่น้ำธรรมชาติ



จะสร้างคุณทางธรรมชาติ สัตว์น้ำต่างๆ จะเข้าไปสู่แก้มลิง
ชาวบ้านจะได้ประโยชน์มาก

ประปาหมู่บ้าน

ประปาหมู่บ้าน ท่านต้องให้ความสนใจของผู้เชี่ยวชาญ
จากการประสานส่วนภูมิภาคมาให้คำแนะนำต่อองค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่นที่จะสร้างประปาหมู่บ้าน เพราะปัญหาการซ่อมบำรุงของ
ประปาหมู่บ้านเป็นปัญหาใหญ่ ซึ่งกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อมได้เริ่มโครงการไปเมื่อสัปดาห์ที่แล้ว โดยเอาเงิน
ไปสร้างประปาหมู่บ้านและซ่อมบำรุงของเก่าด้วย ซึ่งต้องอบรม
ในหมู่บ้านให้เข้าใจองแท้

แผ่นดินไหว

กรมโยธาธิการและผังเมือง กำลังปรับแก้กฎหมาย
หลายฉบับ จุดที่ต้องระวังคือท้องถิ่นที่เป็นผู้อนุมัติ การต่อเติม
อาคาร โดยเฉพาะอาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นปัญหาเรื้อรัง ต้องดูแล
กำชับท้องถิ่นด้วย



ปัญหามลภาวะในจังหวัด

มลภาวะในจังหวัด ขยะมูลฝอย น้ำเสีย เราต้อง
วิเคราะห์ บูรณาการในภาพรวมว่าปัญหาภาพรวมจังหวัดมีแค่ไหน
แล้วลงมาสู่ภาพ อบจ. เทศบาล และ อบต.

ขอขอบคุณและขอฝากท่านผู้ว่าราชการจังหวัดทุกท่าน
ที่ท่านเป็นบุคคลที่ช่วยให้การพัฒนาจังหวัดของท่านให้มีความสำเร็จ
บูรณาการ และพัฒนาได้ยั่งยืนตลอดไป





รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ฝ่ายบริหาร (นายชัยฤกษ์ ดิษฐอำนาจ)

พ.ร.บ.ระเบียบบริหารราชการแผ่นดินฉบับใหม่

วันนี้จะขอความกรุณา ขอให้ท่านเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดน้อยลงสักหน่อย เป็นเจ้าเมืองมากขึ้นสักนิด

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดินฉบับใหม่ เขียนไว้มาตราหนึ่ง ว่าต่อไปข้างหน้าหลักเกณฑ์การจัดตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดให้กำหนดโดยพระราชกฤษฎีกา ใครตั้งต้องไปเปิดพระราชกฤษฎีกา เดิมที่เราที่ตั้งของเรา กำหนดอายุ งาน เงินเดือน สอบสัมภาษณ์ แล้วดูคะแนนจัดลำดับไป ท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ท่านนายกรัฐมนตรี เลือกตามลำดับคะแนนที่เราจัดให้ จะสลับกันบ้าง แม้คะแนนดีมีข้อบกพร่องก็รอไว้ก่อน ส่วนมากก็ตั้งตามที่ใส่ตระกร้าไปให้

ต้องเรียนเล่าให้ท่านฟังว่าใน พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน มีกรรมการอยู่ชุดหนึ่ง ประกอบด้วยผู้แทน ก.พ.ร. ผู้แทน กพ. และผู้ทรงคุณวุฒิ ไม่มีผู้แทนกระทรวงมหาดไทย อยู่ในคณะกรรมการ ซึ่งผมไปร้องท่านรองนายก ฯ วิษณุ พ.ร.บ. ฯ

ฉบับนี้กล่าวถึง ผู้ว่าราชการจังหวัดกับนายอำเภออยู่ครึ่งฉบับ ทำให้คณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ เสนอ แนะนำ ออกพระราชกฤษฎีกา ที่ผมกล่าวถึงเมื่อสักครู่ ตกลงแปรไปแปรมาจะเป็นอะไร กรรมการชุดนี้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อแต่งตั้งผู้ว่าราชการจังหวัดอย่างนั้นหรือ และท่านถามว่า แล้วต่อไปข้างหน้าถ้าผู้ว่าราชการจังหวัดไม่สังกัดกระทรวงมหาดไทย ผมเรียนท่านว่า เรื่องนี้ไม่เกิดแน่นอน ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องสังกัดกระทรวงมหาดไทย ซึ่งใน พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน เขียนถึงผู้ว่าราชการจังหวัด แต่ไม่เขียนสังกัด ถึงได้กล่าวว่าให้ท่านเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดน้อยลงสักหน่อย และเป็นเจ้าเมืองมากขึ้นสักนิด

ใน พ.ร.บ. ฯ ฉบับนี้กล่าวถึง 2 ส่วน ส่วนหนึ่ง ทูตของกระทรวงต่างประเทศกล่าวสั้น ๆ ถึง ข้าราชการที่จะปฏิบัติราชการในต่างประเทศให้สังกัดกระทรวงต่างประเทศ ข้อดีของ พ.ร.บ. ฯ นี้ คือให้ท่านทูตบังคับบัญชา ไม่ว่าข้าราชการจากกรมไหน กระทรวงไหนจะเดินทางไปปฏิบัติราชการต่างประเทศให้โอนไปสังกัดกระทรวงต่างประเทศก่อน ของจังหวัดไม่มี ข้อดีคือข้าราชการในส่วนภูมิภาคจะอยู่ในบังคับบัญชาผู้ว่าราชการจังหวัด ผมเรียนล่วงหน้าถึงตอนนั้นท่านต้องไปเตรียมบริหารข้าราชการ



ทุกกรม ซึ่งการบริหารผมเชื่อฝีมือผู้ว่าราชการจังหวัดกระทำได้ไม่ยาก ถ้าเกิดขึ้นจริง ๆ ต้องดูกระบวนการภายหลัง เพียงแต่อยากฝากท่านผู้ว่าราชการจังหวัด พี่ ๆ ไม่ใช่มาพูดไม่ให้พวกเราไม่ยอมรับ พ.ร.บ.ฉบับใหม่ ในความรู้ของผู้ร่างก็ดี สังคมภายนอกก็ดี เขามองเรา โดยเฉพาะผมเองไปประชุมกับหลาย ๆ กลุ่มมีความรู้สึกว่าเขาไม่ให้เกียรติพวกเราเท่าที่ควร

ทำไมความสำคัญของผู้ว่าราชการจังหวัดลดลงทุกที
ฟังดูที่ผ่านมาระยะไปเป็นผู้จัดการจังหวัด ถ้าขายให้จังหวัดเจริญร่ำรวย จริง ๆ แล้วมันไม่ใช่ เรื่องอย่างนั้น หลงตามไป ใครก็มาเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดได้ แต่ผมว่าไม่ใช่ พวกเราไม่ต้องอยู่ตรงนั้น ผมมองว่า ใน พ.ร.บ.ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน เมื่อท่านทูตดูแลราชการในต่างประเทศ ต่างพระเนตร พระกรรณในเมืองไทยผู้ว่าราชการจังหวัดก็ไปว่าราชการจังหวัดในประเทศต่างพระเนตร พระกรรณ เหมือนกัน ใครว่าไม่ใช่บ้าง ผมต้องเรียนอย่างนี้ว่าเวลาไปประชุมบางครั้งอึดอัดเวลาเขามองพวกเราอย่างที่ท่านปลัดคุยให้ฟังก็เป็นกระบวนการที่ผ่านไปแล้ว หลายเรื่องก็เป็นเรื่องไม่ตรงกับข้อเท็จจริง เราก็ให้ปลัดไปต่อสู้ ผลออกมาก็ขาดทุนไปบ้าง ก็ต้องยอมกัน



ความสามัคคีและการให้เกียรติเป็นเรื่องสำคัญ

ขอฝากพวกเราไว้นิดเดียว ห้วงเวลาสำคัญรบกวนท่านเจ้าเมืองทั้งหลายสดับตรับฟังเรื่องพวกนี้ไว้บ้าง การบริหารราชการต่อไปไม่มีแล้ว ระดับ 10 ,9 ,8, 7 จะเปลี่ยนไปแล้ว เป็นไปได้ขอความกรุณาท่านเรื่องเดียว คือเวลาท่านจะสร้างความสัมพันธ์กับหัวหน้าสำนักงานจังหวัดรุ่นใหม่ ระดับ 9 ขึ้นมา 26 ตำแหน่ง ให้เกียรติหัวหน้าทั้งหลายนิดหนึ่ง เลิกให้ท่านไปยื่นข้าง ๆ โตะ ให้ท่านมานั่งโตะด้วย ผมสอบสัมภาษณ์หัวหน้าสำนักงานจังหวัดฟังแล้วขาดความมั่นใจ ห่อเหี่ยวไปหมด แม้แต่ผู้แทน ก.พ. ยังกล่าวว่าไม่ Smart อยากให้ท่านสามัคคีกันในกลุ่มพวกเรา ซึ่งจะมีกลุ่มผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย ขอให้ท่านให้เกียรติด้วย ฝากขอความกรุณาให้เกียรติผู้ตรวจของเราเท่ากับให้เกียรติผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี

เรื่องหนึ่งที่ต้องขอกัยท่าน ในเรื่องทั้งหลายส่งมาจากสำนักนายกรัฐมนตรีบ้าง จากบ้านพิษณุโลกบ้าง ผมต้องผ่านไปให้ได้แย้งไม่ได้ กระทรวงมหาดไทย ต้องทำหนังสือออกไปไม่ทำก็ไม่ได้ อย่าไปถือว่าเป็นเรื่องหนักอกหนักใจอะไร เวลาเขาส่งมา ผมก็ต้องส่งผู้ตรวจเขตไปสอบถาม รบกวนท่านอย่าถือสา



ในอนาคตอันใกล้ศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสาร กระทรวงมหาดไทยจะจัดให้ท่าน Conference ทั่วประเทศ วิธีที่ดีที่สุดที่ผมจะแนะนำได้ ลองถามศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสาร และทดลองไปคุยทางทีวี นั่งอย่างไร จึงจะดู Smart ต่อหน้าท่าน นายกรัฐมนตรี

